



2019
Annual Report

yv!p

**2019 연세창업혁신프로그램
연차보고서**

2019 Annual Report
Yonsei Venture, Innovation, and Startup Program



2019 Annual Report

Contents

- 02 발간사**
경영대학장/경영전문대학원장
운영위원장
- 04 한눈에 보는 YVIP 2019**
- 07 2019년 주요성과**
 - 06 숫자로 보는 YVIP 2019
 - 08 YVIP Global Conference
 - 13 YVIP Colloquium Series
 - 17 YVIP Global CEO Talk
 - 20 경영학 창업심화전공 교육과정
 - 23 창업·혁신 실천적 문제해결 프로그램
 - 30 스타트업 인턴십
 - 34 YVIP Class Talk Series
 - 39 창업경진대회 : SURF 2019
- 45 YVIP 소개**
연혁, 비전전략, 조직도, Platform

y v ! p

YVIP의 세번째 연차보고서를 발간하며



경영대학 학장,
경영전문대학원 원장
서길수

우리나라 최초이자 최고의 경영학 교육을 실시해 온 연세 경영은 이제 새로운 100년의 역사를 쓰기 위해 힘차게 나아가고 있습니다. 21세기 경영학은 경영 현상이 당면한 문제를 해결하는 것 뿐 아니라, 인류 공동체 삶의 지속가능성을 함께 고민하고 이를 해결할 혁신적인 지식을 창출해야 하는 새로운 도전과 과제를 안고 있습니다.

연세 경영은 창업과 혁신에 관한 새로운 지식을 창출(research)하고, 이를 교육현장에 접목하여 실천적 인재를 육성(education)합니다. 경영혁신을 위한 영감과 지식을 제공하는 지식 플랫폼 네트워크(network)를 제공하고, 이를 통해 글로벌 선도 경영대학으로서의 기능을 실천(practice)하고 있습니다. 연세 경영은 '21세기 창업혁신 지식플랫폼의 글로벌 허브'로써 변혁의 시대를 이끌어 나가고자 합니다. 이러한 시대적 화두에 부응하고자 연세 경영은 (주)아모레퍼시픽의 도움을 받아 2017년에 연세창업혁신프로그램(YVIP: Yonsei Venture, Innovation & Startup Program)을 시작하였으며, 이제 그 세번째 해를 성공적으로 마무리하였습니다. 이에 연차보고서를 통해 2019년에 실행한 YVIP 프로그램과 사업 내역을 보고 드립니다.

첫 두 해에 이어 2019년에도 105회의 Class Talk이 진행되어, 학생들이 창업혁신가들의 생생한 이야기를 수업 시간에 들을 수 있었으며, 6회의 Colloquium Series를 통해 창업 분야의 롤 모델들을 만날 수 있었습니다. 특히 2019년에는 YVIP Global CEO Talk Series에 노키아를 부활시킨 실라즈마 회장과 다이슨을 창업한 다이슨 회장의 강연과 토론을 통해 미래의 기업가로 성장하고 싶은 학생들의 열망을 깨우고 창업과 혁신 마인드를 키워 주었습니다. 세번째로 맞는 YVIP Global Conference는 'Game, Analytics and Entrepreneurship'을 주제로 국내외 석학들을 초빙하여 게임 산업과 데이터 분석의 생생한 지식을 나누고 열띤 토론을 벌였습니다.

학생들의 창업에 대한 열기도 해마다 증가하고 있습니다. 2019년에 창업심화전공과정은 33개 과목이 개설되었으며, 2018년에 비해 300명이나 증가한 1,400여명의 학생이 창업심화 과목을 수강하였습니다. 스타트업 현장에서 기업가정신과 창업역량을 함양하는 스타트업 인턴십에도 80명의 학생들이 참여하였습니다. 핀란드 Aalto 대학의 Ventures Program, 기업의 의뢰를 받아 해외 현장 조사를 떠나는 uGET, 현장의 문제를 해결하는 실천적 문제해결 과목에도 많은 학생들이 참여하여 실전 경험을 쌓았습니다. 더 나아가 작년에는 학생 창업 커뮤니티인 '브레이브 펭귄'이 만들어지고, 학생들의 주관 하에 'SURF 2019' 창업경진대회가 열렸습니다. 총 33개팀 중 12개팀이 본선에 진출하였고, 행사 참가자만 400명을 넘는 아주 성공적인 대회였습니다. 창업경진대회는 당일 1회성 행사로 그치지 않고, 입상한 상위 팀들에게 멘토단, 산업협력중점교수, 벤처캐피탈 리스트 등이 후속적인 멘토링 서비스를 제공하여, 창업과 혁신을 꿈꾸는 학생들에게 실질적인 도움을 주었습니다. 우리 학생들이 다양한 YVIP 교육현장에서 보여준 무한한 가능성과 창조적인 상상력, 그리고 이를 실행하는 도전과 용기에 큰 박수를 보냅니다. 이들은 연세 경영의 가장 큰 자산입니다.

한 해 동안 YVIP를 만들어가며 이끌어주신 경영대학 교수님들과 행정팀 선생님들께도 그 노고에 감사드립니다. YVIP 프로그램 발전을 위해 조언을 아끼지 않으신 유관 업계 동문분들, 멘토단, 연세벤처캐피탈리스트(YVC) 멤버들께도 이 자리를 빌어 깊은 감사의 말씀을 드립니다. 또한 연세 경영의 창업혁신교육이 가능하도록 YVIP를 지원해주신 (주)아모레퍼시픽에 무한한 감사를 드립니다.

앞으로도 늘 연세 경영과 YVIP에 관심을 가지고 애정 어린 격려와 조언을 부탁드립니다. 감사합니다.

‘21세기 창업혁신 지식플랫폼의 글로벌 허브’로 성장하는 것을 목표로 하는 ‘연세창업혁신 프로그램(YVIP: Yonsei Venture, Innovation, and Startup Program)’이 출범한 지 3년이 되었습니다. 이를 위해 연세 경영은 학생, 학자, 기업가 등이 함께 모여 서로가 가진 다양한 지식, 경험, 그리고 아이디어들을 창조적 방식으로 결합하고 이를 통해 새로운 가치를 창출하는 장(場)을 만들고자 노력하고자 합니다.

2019년도에도 연세경영은 YVIP를 통해 국내외 창업 혁신가들의 통찰력을 배우고 이들과의 네트워크를 구축하기 위해 다양한 노력을 경주하였습니다. YVIP CEO Talk Series를 통해 노키아의 부활을 이끈 실라즈마 회장 그리고 다이슨의 창업자인 제임스 다이슨 경이 학생들에게 귀중한 경험을 학생들에게 나누어 주었으며, YVIP Colloquium을 통해 박재욱 타다 대표, 현승원 디췌어 대표, 김상현 트레바리 대표, 김지원 아주IB투자 대표 그리고 제임스 최(James Choi) 호주대사 등을 학생들이 만날 수 있었습니다. 그리고 연세경영은 YVIP가 지원하는 수업을 개방하여 관심 있는 모든 연세인이 참여할 수 있는 Class Talk Series를 진행하고 있습니다.

2019년도에는 총 14개과목에서 100명이 넘는 창업가 혹은 외부 전문가들이 창업혁신에 대한 그들의 직관과 창조성을 3,440명(연 인원 기준)의 학생들과 나누었습니다. 또한, 11월에는 국내외 석학들을 초빙하여 ‘Game, Analytics and Entrepreneurship’을 주제로 제3회 글로벌 키퍼런스를 개최하여 게임 산업과 데이터 분석의 글로벌 트렌드를 소개하였습니다.

연세경영은 YVIP를 통해 강의실을 벗어나 실천적으로 문제 해결하는 혁신가를 양성하고자 노력하였습니다. 경영대학과 창업지원단 간의 긴밀한 협조를 통해 여름과 겨울학기에 스타트업 인턴십 프로그램을 진행하였으며, 이를 통해 80명의 학생들이 스타트업 현장에서 기업가정신과 창업역량을 함양할 수 있었습니다. 또한 글로벌 스타트업 인턴십에 Aalto Ventures Program이 추가되어 파견된 5명의 학생들이 다국적 출신의 학우들과 팀을 이루어 다양한 사업아이템을 함께 구상하고 발전시켰습니다. 그리고 학생들이 현장에서 일어나는 혁신을 체험하고 문제해결 과정을 경험하게 하는 7개과목에 233명의 학생들이 참여하여 다양한 결과물을 만들어 내었습니다. 예를 들어 ‘창업하기’ 수업에서는 10개의 구체적 스타트업 사업계획이 제시되었으며, uGET의 해외현장조사를 통해 7개 스타트업을 대상으로 글로벌시장진출을 위한 시장조사 및 경영전략 도출하였습니다. 그리고 10여개의 사회적 기업, 구청, 비영리기관 등과 함께 학생들이 사회문제를 소셜벤처 사업 아이디어로 발전시키는 경험을 가졌습니다. 특히 학생 창업 커뮤니티 ‘브레이브 펍킨’ 주관으로 진행된 ‘SURF 2019’ 창업경진대회에는 총 33개 팀이 참가하여 예선을 거친 12개팀이 본선에서 열띤 경쟁을 펼쳤습니다. 그리고 본선에서 선발된 7개 팀들에게는 연세창업혁신 멘토위원, 연세 벤처캐피털리스트모임(YVC), 엔젤투자자, 자문교수 등으로 구성된 멘토들로부터 멘토링 기회를 제공받았습니다.

2019년도 한 해 동안 YVIP를 통해 다양한 활동을 펼칠 수 있었던 것은 이 프로그램에 적극적으로 참여한 학생들 그리고 헌신하여 주신 교수님들과 직원 선생님들 덕분일 것입니다. 모두에게 다시 한번 감사 드립니다. 그리고 YVIP를 후원하여 주신 (주)아모레퍼시픽에도 무한한 감사를 드립니다. YVIP를 통해 사회를 바꿀 수 있는 혁신가를 더 많이 배출할 수 있도록 여러분 모두의 관심과 참여 부탁드립니다.

YVIP, 글로벌 창업혁신 지식플랫폼을 향한 연세 경영의 도전



운영위원장

엄영호

한눈에 보는



2019

03 March

YVIP Class Talk series
(11개 강연, 450명 참석)



05 May

YVIP Class Talk series
(17개 강연, 790명 참석)

05.02.
제16회 YVIP Colloquium
(60명 참석)

05.27.
국내 스타트업 인턴십 참가자 선발
(41명)

05.11.
해외 스타트업 인턴십 참가자 선발
(6명)

05.20.
Summer uGET 참가자 선발
(9팀 35명)

07 July

07.08. ~ 08.02.
uGET 현장 활동

07.01. ~ 08.09.
국내 스타트업 인턴십 참가

07.15. ~ 08.16.
해외 스타트업 인턴십 참가

07.15. ~ 08.02.
KIC-Silicon Valley R2BD (1명)



07.29. ~ 08.16.
Aalto Venture Program (5명)



07.12. ~ 19
포스텍-연세 해커톤 캠프 참가 (19명)

03

04

05

06

07

08

04 April

YVIP Class Talk series
(14개 강연, 680명 참석)

04.09.
제4회 YVIP Global CEO Talk
(220명 참석)

YVIP 자문/멘토위원 위촉(17명)

04.29.
제15회 YVIP Colloquium
(50명 참석)



06 June

06.05.
uSEE 활동보고회(37명)

06.19.
스타트업 만들기: 사업계획 발표회
(17명)

08 August

08.20.
uGET 활동보고회(41명)

11 November

YVIP Class Talk series
(23개 강연, 890명 참석)

11.22.
제3회 **Global Conference**
(약 130명 참석)

11.05.
제19회 **Colloquium** (75명 참석)

11.14.
국내 스타트업 인턴십 학생 선발
(39명)

11.15.
Winter uSET 참가학생 선발
(9개팀 36명)

창업페스티벌 SURF 2019

11.18. 참가팀 최종 선발 (12팀)
11.26. SURF 행사 당일 (약 400명)



2020

01 January

01.06. ~ 01.31.
uSET 현장 활동 (36명)

01.13. ~ 02.07.
해외 스타트업 인턴십
(XnTree-Level39) 참가 (1명)



01.06.~ 01.17.
연세-포스텍
스타트업 부트캠프 참가
(21명)

01.20.
SURF2019
참가팀 멘토링 (8팀)

09 September

YVIP Class Talk series
(12개 강연, 420명 참석)

09.14.
제5회 **Global CEO Talk**
(12개 강연, 420명 참석)

09.19.
제17회 **Colloquium**
(67명 참석)



09

10

11

12

01

02

10 October

YVIP Class Talk series
(24개 강연, 870명 참석)

10.10.
제18회 **Colloquium** (74명 참석)

10.28.
해외 스타트업 인턴십 학생 선발 (1명)

SURF2019

10.11. 참가팀 지원 접수 공지
10.30. 참가팀 지원 접수 (37팀)



12 December

12.03.
제20회 **Colloquium** (110명 참석)

YVIP Class Talk series
(4개 강연, 240명 참석)

12.03.
uCAN 활동보고회 (33명)

12.05.
uSEE 활동보고회 (40명)

12.05.
창업하기 발표회 (40명)

12.26. ~ 02.06.
국내 스타트업 인턴십 참가

02 February

02.12.
uSET 활동보고회 (65명)

숫자로 보는 YVIP 2019

Global Conference

130명 참석



6회 개최

495명 참석

Colloquium Series

Global CEO Talk

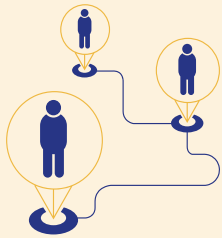
TALK

2회 개최

670명 참석



창업심화전공과정



33개 과목

1,431명 수강

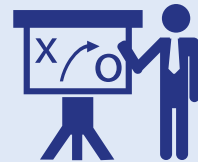


Yonsei Venture, Innovation, and Startup Program

실천적 문제해결

7개 과목

233명 수강



Class Talk series



105회 실시

3,440명 참석

12팀(40명) 본선

7팀(18명) 수상

순수행사 참가자

약 400명

창업경진대회(SURF)

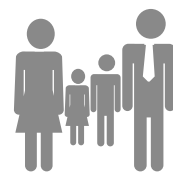
스타트업 인턴십

국내

80명

해외

7명 참여





2019
Annual Report

2019년 주요성과

yv!p

YVIP

Global Conference

- 연세경영이 창업 교육기관으로서의 글로벌 입지를 다지고 글로벌 네트워킹의 기회를 마련하고자 세계적인 국내외 석학들을 초빙하여 창업혁신과 기업가정신 그리고 사회 혁신에 대해 발표하고 함께 토론하는 국제컨퍼런스를 매년 하반기에 1회 개최합니다.
- 국내외 연구자와 산업관계자들이 한자리에 모여 게임산업과 데이터 분석의 글로벌 트렌드를 학문적, 실제적인 고찰을 통해 기업가 정신을 전파하는 장으로 성장하고, 연세경영이 창업혁신 교육기관으로서 새로운 통찰력과 글로벌 네트워킹의 기회를 넓혀 감으로써 지식허브로 도약하고자 합니다.



경영관 용재홀에서 ‘Game, Analytics and Entrepreneurship (게임, 데이터분석 그리고 기업가정신)’을 주제로 제3회 YVIP 글로벌 컨퍼런스 행사를 개최, 국내외 연구자와 산업 관계자들이 한자리에 모여 게임 산업과 데이터 분석의 글로벌 트렌드를 학문적, 실제적으로 고찰하였습니다.

개회사에서 YVIP 운영위원장 엄영호 교수는 “YVIP가 개발한 다양한 프로그램 중 하나로, 게임 산업과 데이터분석의 글로벌 트렌드를 파악하고 기업가정신을 전파하는 장이 되길 바란다”고 하였고 서길수 경영대학장은 환영사에서 YVIP를 위해 지원을 아끼지 않는 아모레퍼시픽에 감사를 표하며 “참가자들이 이번 컨퍼런스를 최대한 활용하여 의미 있는 인사이트를 얻을 수 있기를 바란다”고 피력하였습니다.

기조연설(데이비드 최, Loyola Marymount University)은 오늘날의 활발한 창업 환경을 고찰하고 가치사슬 분석과 디지털 기술을 활용한 비즈니스 기회 창출 방법에 대해 발표했으며, “기업가정신이 학습 가능한 것이며, 실생활의 문제를 인지하고 가치사슬을 분석하면 누구라도 새로운 사업 기회를 찾을 수 있음”을 강조하였습니다.



- 개회사**
 엄영호 (YVIP운영위원장)
- 환영사**
 서길수 (학장)
- 기조연설**
 데이비드 최
 (Loyola Marymount
 University)

YVIP Global Conference

임수빈 경영대학 교수가 좌장인 첫 번째 세션에서는 'Inside eSports: Games and Data Analytics' 주제 하에 마이크 루이스(Mike Lewis) 에모리대 교수와 배용택 크래프톤 최고투자전문가(CIO)가 발표자로 나서 게임 산업에서 데이터 애널리틱스가 활용되는 사례들과 이론적 배경을 소개했고, 불안정한 상황과 반복되는 실패를 이겨내고 극복해가는 과정에서 교훈을 이끌어내는 팀워크와 사람의 중요성 그리고 의사결정의 사유를 성찰하는 것의 중요성을 강조하였습니다.

세션1

(chair: 임수빈)

Inside eSports: Games and Data Analytics



발표자: Mike Lewis

Director of Marketing Analytics Center, Emory University



발표자: 배용택

CIO of Krafton



토론자: 장수령

연세대학교

두 번째 세션에서는 손재열 경영대학 교수가 좌장을 맡았고, 아이지에이웍스 최고전략전문가(IGAWorks CSO)인 레이 손(Ray Son)은 모바일 앱 시장의 데이터 분석에 활용되는 측정 가능한 지표로 앱 내 소비자의 행동이 데이터화 된 ADID와 IDFA를 소개하였고, 데이터를 분석할 때 제3자 데이터를 활용하여 분석하는 것이 시장에서 기업의 위치를 파악하는 데에 도움이 될 것이라 강조했습니다.

세션2

(chair: 손재열)

Data Analytics and Entrepreneurship



발표자: Ray Son

CSO of IGAWorks Inc.



발표자: 방영석

연세대학교



토론자: 김용석

한국외대

또한 방영석 경영대학 교수는 잠재적인 고래 사용자를 측정할 수 있는 예측 모델 사례를 제시하고, 기업이 이러한 잠재 고래 사용자들이 다른 게임으로 옮겨 가기 전에 파악하는 것은 초기 스타트업 과정의 성공에 있어 중요한 전략이 될 것이라 강조하며 토론을 진행하였습니다. 김용석 한국외대 교수가 두번째 토론을 이끌며, 모바일 비즈니스에 관한 활발한 질의응답이 오갔습니다.



마지막으로 컨퍼런스 좌장 박선주 경영대학 기획부학장은 “이번 행사에서 다룬 주제가 새로운 사고와 새로운 도전을 이끄는 계기가 되었으면 한다”며 행사가 종료되었습니다.

행사참가자에게 소감을 묻자, 김난주(영문16)학생은 “비즈니스 애널리틱스에 대한 기본 지식만으로 어려움없이 내용이 이해가되어 크게 부담스럽지 않았고, 실제경영사례를 들어 주어 더 와 닿았다”고 하였습니다.



YVIP Global Conference

프로그램

The 3rd YVIP Global Conference

Game, Analytics and Entrepreneurship

Date Friday 22 November 2019

Venue Room B103 (Yongjae Auditorium), Yonsei School of Business

| Time | Participants | Presentation Title |
|-------------|--|---|
| 12:00-13:00 | Registration * | |
| | <i>Opening Ceremony</i> | |
| 13:00-13:10 | (Conference Chair : Sunju Park, Yonsei University) Opening Address : Young Ho Eom, YVIP Director Dean's Greetings : Kil-Soo Suh, Dean of Yonsei School of Business | |
| | <i>Keynote Speech</i> | |
| 13:10-13:50 | David Y. Choi, Professor of Entrepreneurship & Director, Fred Kiesner Center for Entrepreneurship, Loyola Marymount University | Powering our future with Digital Entrepreneurship |
| 13:50-14:00 | Break | |
| | <i>Session 1 Inside eSports: Games and Data Analytics</i> | |
| 14:00-14:05 | (Chair : Subin Im, Yonsei University) | |
| 14:05-14:50 | Mike Lewis, Professor of Marketing & Faculty Director, Emory Marketing Analytics Center | Marketing analytics and the gaming industry |
| 14:50-15:35 | Yong Taek Bae, CIO of Krafton | Finding Numbers and Stories that Matter to You |
| 15:35-15:50 | Discussant : Sue Ryung Chang, Yonsei University | |
| 15:50-16:00 | Break | |
| | <i>Session 2 Data Analytics and Entrepreneurship</i> | |
| 16:00-16:05 | (Chair : Jaiyeol Son, Yonsei University) | |
| 16:05-16:50 | Ray Son, CSO of IGAWorks Inc. | Data and technology that are empowering entrepreneurs |
| 16:50-17:15 | Yongsok Bang, Yonsei University | Identifying potential whale user in mobile game apps |
| 17:15-17:30 | Discussant : Yongsuk Kim, Hankuk University of Foreign Studies | |
| 17:30-17:40 | Closing Address | |
| 17:40-17:50 | Group Photo (1F Lobby) | |

* Light lunch will be provided



YVIP

Colloquium series

- 학생들에게 영감을 줄 수 있는 연사를 초빙하여 개최하는 특강 시리즈로 벤처, 혁신, 창조, 4차 산업혁명 등을 주제로 글로벌 창업 혁신가들의 인사이트를 배우고 네트워크 구성을 위한 시리즈로 기획됩니다.
- 학생들의 시야를 확장시킴으로써 급변하는 세계 경영현장에서의 준비를 도와주고 적응력을 향상시켜 장기적으로는 보다 혁신적인 삶의 방향 설정에 도움이 되도록 운영되고 있습니다.

벤처캐피탈 생태계, 디지털 경제, 머신 러닝, 4차 산업혁명 등 6명의 분야별 전문가들을 모시고 여러 분야에서의 인재상에 대해 소통하고 학습하는 강연을 진행하였습니다.

제15회 YVIP 콜로퀴엄

VCNC(Value Creators & Company)를 창업하고 커플메신저앱서비스 비트윈을 성공시켰으며, 자동차 임대업체 쏘카와 합병한 뒤 현재는 승합렌터카 차량공유 서비스로 새로운 모빌리티 플랫폼을 지향하고 있는 창업 8년차 '타다'의 박재욱 대표의 강연으로, 스타트업을 시작하고 운영하는 과정에서 느낀 교훈들을 공유하였습니다.



YVIP

Colloquium series



제16회 YVIP 콜로кви엄

제16회 YVIP 콜로кви엄

5월 2일 열린 제16회 콜로кви엄에서는, '창업과 벤처캐피탈의 상생 그리고 나의 성장'이란 주제로 온오프라인 지식 공유 플랫폼인 온라인 강의 서비스를 성공시킨 현승원 디쉐어 대표와 선윤아 루이드 팀장이 'IT기업의 신사업개발 프로세스', 김윤지 에이티넘인베스트먼트 과장은 '전략팀, 신사업 TV 그리고 VC까지', 홍남호 카카오벤처스 심사역은 '대학 생활과 VC 커리어 진입'을 주제로 각각 강연했습니다.

주요 연사인 현승원 디쉐어 대표는 무자본 오프라인 영어 과외로 작은 걸음을 시작한 이후 철저한 수요자 및 공급자 관리 시스템을 통한 시장 확대 경험을 공유하였습니다. 현재 높은 기업가치를 평가받고 있는 디쉐어는 향후 온라인오프라인 블렌디드 사업으로 수요자 삶의 질을 높이는 사업 목표를 실현하기 위해 노력 중이라고 하였습니다. 현승원 대표는 특히 창업과 사업 확장에서 가장 중요한 것은 상품의 본질이라고 강조 하였습니다. 또한 선윤아 루이드 팀장은 스타트업의 신사업 개발 프로세스를 토스와 카카오 등의 사례와 함께 제시해 창업을 고민하는 학생들에게 유익함을 주었고, 김윤지 에이티넘인베스트먼트 과장은 전략팀, 신사업TF 그리고 VC까지 자신이 걸어온 커리어 패스를 들려주었습니다. 마지막 연사인 홍남호 카카오벤처스 심사역은 대학 생활과 VC커리어 진입에 대해 이야기를 전했습니다.

본 콜로кви엄은 창업과 벤처캐피탈의 상생하는 생태계에서 종사하는 선배들로부터 후배들에게 커리어개발을 도와주는 취지도 겸하여 진행하였습니다.





제17회 YVIP 콜로кви움

제17회 YVIP 콜로кви움

주한 호주대사 제임스 최(James Choi)를 초청하여 '스타트업과 혁신을 위한 한국과 호주의 협력'을 주제로 제17회를 맞이한 YVIP 콜로кви움이 9월 19일 오후 3시 경영관에서 진행되었습니다. 호주 내 스타트업 펀드의 규모, 산업별로 활동 중인 스타트업 수준의 지표들을 통해 호주에서 스타트업이 활발하게 진행되고 있음을 알 수 있었고, 스타트업으로 설립되어 유니콘(기업가치가 1조 원 이상인 비상장 스타트업)이 된 'Atlassian'(소프트웨어 개발 및 협업 도구 제공하는 IT기업), 'Afterpay'(금융 기술 회사), 'Canva'(그래픽 디자인 웹사이트 운영 회사)에 대해서도 소개했습니다.

스타트업에 관심 있는 학생들에게 열정과 꿈, 목표의 중요성을 강조하며 자신이 무엇을 좋아하는지, 무엇이 자신을 꿈꾸게 하고 영감을 주는지를 찾도록 격려했습니다.



제18회 YVIP 콜로кви움

제18회 YVIP 콜로кви움

김상헌(전 네이버 대표)가 제시하는 4차 산업혁명 시대 새로운 한국 기업의 혁신 방향에 대한 강연으로 준비되었습니다.

김상헌 대표는 4차 산업혁명 시대를 배경으로 스타트업이 한국에서 빠르게 성장하고 있는 원인과 다양한 사례들을 분석적으로 제시했으며, 스타트업이 새로운 제품과 서비스를 기대하는 소비자들의 트렌드에 대응하기 쉽고 기존 기업이 혁신하지 못하는 부분을 보완하는 등의 이유로 빠르게 성장할 수 있는 것이라고 보았습니다.

특히 한국에서 스타트업이 글로벌 기업으로 성장하기 위해서는 한국의 문화적 특수성을 충분히 발휘하는 것도 좋은 전략이며, 한국에서 최초로 나온 신선 식품 새벽 배달 서비스인 마켓컬리 사례와 실리콘 밸리에서 런칭한 숙취 해소 제품 모닝 리커버리 사례 등 한국적 특성을 반영한 스타트업 사례들에 관해 이야기를 나누었습니다.

YVIP

Colloquium series



제19회 YVIP 콜로кви엄

11월 5일 오후 4시 경영관 용재홀에서 개최하였고, 김지원 아주 IB 투자 대표가 ‘벤처캐피탈과 창업전략’을 주제로 강연했습니다.

벤처캐피탈의 규모는 지속해서 증가하고 있으며, 현 정부의 창업 지원 정책과 맞물려 투자금액도 가파른 상승 추세를 보이고, 또한 각종 지원을 통해 사무 공간의 문제가 해결되었으며 SNS를 통한 손쉬운 마케팅이 가능하고 모바일 결제플랫폼을 바탕으로 신뢰도 높은 결제 시스템 또한 구축되었다고 전했습니다.

김 대표는 창업과 스타트업을 위한 생태계가 충분히 만들어진 지금이 창업의 적기이자 창업 아이디어만 있다면 목돈도 투자 받을 수 있는 시대에 창업이 곧 취업이라는 생각을 가지길 바란다라는 조언을 전했습니다.



제20회 YVIP 콜로кви엄

12월 3일 오후 4시 경영관 용재홀에서 개최하였고, 현승원 디쉐어 대표가 ‘무자본 창업 그리고 빠른 성공’을 주제로 강연했습니다.

현대 대표는 실패를 하더라도 무자본으로 일단 시작하는 것이 가장 중요하다고 강조하며, 이때 창업을 시작하고 실패하면서 지나간 시간은 ‘시간을 낭비하는 것’이 아니라 ‘경험을 얻는 것’이기에 초창기 무자본 창업으로 빠르게 성공하는 법은 ‘시작을 빨리하는 것’이라고 강조했습니다. 또한, 자신이 가진 능력으로 그 분야에서 얼마나 압도적인 위치에서 일하는 지가 중요하며, 능력을 끌어올렸다면 이에 대해 확신을 가져야 한다고 하였습니다.

■ 벤처, 혁신, 창조, 4차 산업혁명 등 사회변혁을 적극적으로 수용하고 최신기술을 활용한 혁신적사고와 기업가 정신을 함양하는 것은 시대적 소명이 되었습니다.

■ 일상에서 대하는 불편함을 해소하고자 하는 의지에서 창업은 출발하며 아이디어 구현을 위해서는 상품 본질에 충실한 개발에 몰입해야 하고, 한국의 스타트업이 글로벌 기업으로 성장하기 위해서는 한국의 문화적 특수성을 충분히 발휘하는 것도 좋은 전략이 될 것입니다.

YVIP

Global CEO Talk

■ 미래의 기업가로 성장하고 싶은 학생들의 열망을 일깨우고, 글로벌 선도기업 경영자들의 혁신과 경영철학을 전달하고자 기획되었습니다.

■ 정기적으로 기업현장에서 경영혁신을 이룬 CEO를 초청하여 혁신경영의 경험을 공유하고 패널 토론을 통해 미래경영 리더십을 함양하는 것을 목표로 매학기 1회씩 개최하고 있습니다.



제4회 노키아의 부활을 이끈 리스토 실라즈마 회장

‘노키아 회생전략’이란 주제로 노키아를 재건하게 한 원동력으로 ‘신뢰(Trust)’와 ‘주인식(A sense of ownership)’을 강조하였으며, 특히 문제를 지적하는 임명의 내부 보고자들의 의견을 충실하게 반영하는 것과 위기에 빠진 기업은 신뢰를 통해 최대한 모을 수 있는 자료들을 모아 대비책을 세우는 것이 필요하다고 강조하였으며, 이것이 노키아의 회생 전략이었다고 하였습니다. 또한 알토대학교에 남다른 관심을 가지고 있어 알토 벤처스 프로그램(Aalto Ventures Program)에 참가할 연세경영 학생들을 격려하기 위해 USD 1,000을 기부하였습니다.

언론 속 YVIP: 중앙일보 외 언론사 8곳 게재

“근면함 무너지며”... 노키아 회장이 진단한 몰락이유

실라즈마 회장은 “노키아는 너무 잘 나가기 때문에 무너졌다”고 진단했다. 잘 나가다보니 다양한 경고들이 들리지 않았고, 시장의 위기조짐을 ‘그럴리 없다’는 식으로 받아들이게 됐다는 것이다. 중략..

강연말미, 그는 기업이 위기에 빠지지 않고 위기에 빠지더라도 단기간에 이를 극복할 수 있는 비결을 다시한번 강조했다. “솔직해져라. 그리고 모을 수 있는 최대한 관련 데이터를 모아라. 이를 토대로 닦쳐올수 있는 모든 상황에 대한 시나리오를 만들고 그에 대비하라.” 1등 휴대폰 기업에서, 글로벌 네트워크 인프라 시장의 최강자로 탈바꿈 중인 노키아의 부활 비결이다. <출처: 중앙일보 2019. 4. 9>



YVIP

Global CEO Talk

제5회 '도전'의 중요성을 강조한 제임스 다이슨

제임스 다이슨 경은 글로벌 기술기업 다이슨의 창업자이자 최고 엔지니어입니다. 그는 5년간 5,127개의 시제품을 제작한 끝에 사이클론 방식을 적용한 세계 최초의 먼지봉투 없는 진공청소기를 탄생시키며 1993년 '다이슨'을 설립했습니다. 또한, 제임스 다이슨은 2002년 '제임스 다이슨 재단(James Dyson Foundation)'을 설립해 차세대 엔지니어를 양성하고 있으며, 2004년부터 국제 공모전인 '제임스 다이슨 어워드(James Dyson Award)'를 개최하고 있습니다. 이밖에도 영국 내 엔지니어 부족 현상을 해결하기 위해 2017년 영국 맘스베리에 '다이슨 기술 공학 대학(Dyson Institute of Engineering and Technology)'을 설립하기도 했습니다.



이번 행사에서는 초청 연사 강연 방식을 탈피, 학생 패널과의 대화 형식으로 진행하였으며 '도전'의 중요성을 주로 강조하였습니다. 특히 계속된 도전 과정에서 실패를 빈번하게 경험하는 것은, 이미 모두가 알고 있는 정답을 따라 행동하는 것보다 창의적이라고 강조했습니다. 따라서 남들이 틀렸다고 생각하는 방식을 지속적으로 시도하는 것은 가치 있는 일이라고 설파하였으며, 개발자들은 급진적인 '변화'에 인색한 사회에 굴하지 않고, 또 '편안함'에 안주하지 않는 도전 정신을 지녀야 한다고 강조하였습니다. "마라톤 경주에서 가장 힘들 때가 더 뛰어야 하는 순간"이라 하며 지속적인 도전의 가치에 대한 설명을 덧붙였습니다. 또한 창업자 다이슨 경은 다이슨 회사에는 디자이너가 없고, 회사 내 엔지니어들 자체가 디자이너의 역할을 한다고 설명했습니다. 이에 대해 다이슨 경은, 제품의 외관만 보고 산 고객들이 구매 후 제품에 대한 유용성을 느끼지 못한다면 그 제품은 가치가 없는 것이기에, 성능을 더 중요시하기 위해 따로 디자이너를 고용하지 않는 것이라고 덧붙였습니다. 다이슨은 이를 '제품 개발 과정 자체가 곧 디자인인 것'이라 강조하였습니다.



학생 패널로는 제임스 다이슨 어워드 2016 국내전 우승자 임종원(의공학부 대학원 17)을 비롯하여 연세대학교 학생 네이트 블랙(Nate Black, Global MBA 19), 김진우(컴퓨터과학 석박통합과정 17), 박희란(토목환경공학 15), 손예지(경영 19), 최은성(응통 석사과정 19) 등이 참여하였습니다.



언론 속 YVIP: KBS 시사기획 창 외 언론사 6곳 게재

남들이 틀렸다 생각하는 것 시도해야...

“다이슨이 신제품을 시장에 내 놓으면 사람들은 제품이 이상하다고 합니다. 하지만 막상 제품을 사용하면 점차 좋아합니다. 다른 사람들이 틀렸다고 생각하는 것을 시도해야 합니다.” 중략..

다이슨의 창업자는 이날 대학생들과의 대화에서 도전이 혁신의 밑거름이라고 강조했다. 그는 무선청소기/공기청정기/헤어드라이어에 이어 전기차 시장에 뛰어든다고 있는 영국의 가전기업 다이슨이 어떻게 혁신을 이뤄왔는지를 들려줬다. <출처: 서울경제 2019.2.27.>

경영학 창업심화전공 교육과정

대한민국 경영대학 최초로 개설된 창업심화과정으로 학생들에게 기업가정신과 창업에 대한 실천적교육 및 창업 체험의 기회를 제공하여 새로운 기업 가치를 창조하는 리더를 양성하고자 개설하였습니다.

창업심화전공 이수를 통해 창업과 경영혁신에 대한 체계적이고 실천적인 교육과정을 이수하는 학생 증가로 젊은이의 벤처창업 활성화 및 이를 통한 세계와 국가의 경제적 활성화와 생활의 혁신을 기대합니다.

경영학 창업심화전공 교육과정

- 경영학 전공자가 창업심화전공 교육과정 교과목을 12학점 추가로 이수하면 학위증에 경영학학사(창업심화) 이수를 명기
- 전공명 : 경영학 창업심화(Concentration: Entrepreneurship & Innovation)
- 교과과정 : 4개 영역 총 55개 과목 개설 운영

경영학 창업심화전공 커리큘럼

Opportunity & Ideation

- 경영환경의 최신동향
디지털혁명과 사회변동
- 기업가정신: 혁신과 창업을 위한
경영학이야기
- uGET-L, E, S, P, G, D
- 창조와혁신
- 최첨단기술트렌드와기술경영
- 인간중심디자인
- 창조성
- 혁신을 위한 디자인적 사고
- 캠퍼스CEO
- X-Design
- 벤처캐피탈
- uSET

New Product Development & Technology

- HCI개론
- 신제품 마케팅
- PC를 활용한 의사결정
- 제품 및 서비스혁신
- 비즈니스애널리틱스
- 비즈니스 프로그래밍
- 프로젝트 관리
- 서비스 디자인
- 마케팅애널리틱스
- 21C기술경영
- 신기술투자포럼
- 디지털 마케팅 전략 및 응용
- 비즈니스 애널리틱스를 위한
데이터 마이닝

Entrepreneurship & Social Venture

- 벤처창업론
- 비즈니스모델 : 디지털스타트업을
위한 캡스톤 프로젝트
- 사회적 기업과 혁신
- 창업하기
- 소셜벤처프로젝트 uSEE
- 경영협상론
- 창업기업컨설팅 uCAN
- 사회공헌프로젝트 uSEE
- 벤처현장실습
- 기업과 기업가 정신
- 상시 창조적 혁신과 21세기형 경영
- 스타트업 부트캠프
- 스타트업 인턴십

Innovation Management

- E-BUSINESS전략
- 기술경영
- 기업성장 및 혁신전략
- 경영컨설팅 과 컨설턴트의 세계
- 마케팅전략모형
- 조직학습 「기회와함정」
- 현대사회 생활과 지식재산의 보호
- 테크노리더십
- 기술전략
- 하이테크제품마케팅
- 지역사회를 위한 창의적 문제해결
- 스타트업 만들기

• 이수 요건

| 구분 | | 이수 학점 |
|--------------|--|------------------------------|
| 창업심화 교과활동 | Opportunity & Ideation | 12 (경영학과 개설 과목 6학점 이상 포함) |
| | New Product Development & Technology Venture | |
| | Entrepreneurship & Social Venture | |
| | Innovation Management | |
| 비교과활동 | 교내·외 창업경진대회 참가 | 둘 중 하나 완수 |
| | 사회현장 문제해결 프로젝트를 수행하는 교과목 이수 | |

창업심화전공 60 학점

(1,2전공 전공요건 48학점 + 창업심화전공 12학점 추가 이수)

경영학 창업심화전공 운영 성과

• 2017년 47개 과목에서 출발하여 이후 8개 과목을 추가 개설하여 현재 총 55개 과목으로 커리큘럼을 구성



경영학 창업심화전공 교육과정

창업혁신 신규 과목 개설

4차 산업혁명 시대를 선도하는 경영 인재 양성을 위한 인공지능과 빅데이터, 블록체인기술을 활용한 경영지식을 전달하여 경영현장실습과 지역사회혁신을 통한 실천적 경험을 제공합니다.

신규 개설과목

[BIZ3199 AI비즈니스]

인공지능 기술에 대한 이해를 바탕으로 4차 산업혁명 시대의 새로운 비즈니스로의 연결을 주도하는 지식 전달을 목표로 설정하고, 데이터 사이언스, 전통적인 머신러닝 기법 및 딥러닝의 기초 이해, 이를 활용한 머신러닝 알고리즘 기술을 기반으로 팀 프로젝트를 진행하여 새로운 AI 비즈니스 시스템의 프로토타입을 실제로 구현합니다. 본 수업을 통해 한국에서도 아마존 에코나 IBM 왓슨 그리고 구글의 딥마인드 등과 같이 사람들에게 새로운 가치를 제공해줄 수 있는 AI 비즈니스를 만들 수 있는 창의적인 리더로서의 역량을 배양하는 것을 기대합니다.

[BIZ3201 인사빅데이터분석법]

본 교과목에서는 학생들이 빅데이터 분석 역량을 갖추도록 하고 해당 역량을 인적 자원관리 영역에 적용할 수 있는 역량을 갖추도록 돕는데 목표를 두고 있습니다. 본 수업을 통해 4차 산업혁명 시대에 미래 인재에게 필수적인 디지털 빅데이터 분석 역량을 배양하는 것을 기대합니다.

[BIZ3202 스타트업인턴십]

창업기업에게는 우수한 학생 인력 활용을 통해 기업경영에 도움을 주고, 학생에게는 창업현장활동을 경험하게 하여 창업에 대한 두려움을 해소하고 창업 시 성공적인 시작을 도울 수 있는 경험의 장을 제공하고자 개설합니다. 인턴십 활동을 현장실습과목으로 운영하며 전공학점을 부여합니다. 여름에는 한화드림플러스, 매쉬업엔젤스, 카카오벤처스, 이주B투자 등 스타트업 액셀러레이터의 우수 포트폴리오사 32개 스타트업에서 41명의 학생이, 겨울에는 연세대학교 창업지원단에서 육성한 우수 포트폴리오 스타트업에서 39명이 6주간 인턴십을 수행합니다.

[BIZ3203 블록체인과 혁신산업]

블록체인이라는 혁신적인 기술이 실생활에 가져다준 영향과 적용 범위를 사례 중심으로 학습하며 궁극적으로는 혁신적인 산업에서의 역할을 찾아가는 방법을 모색하는 것을 학습 목표로 합니다. 블록체인은 모든 경영현장을 새롭게 태동하고 발전시키는 혁신적인 산업입니다. 블록체인 산업의 탄생과 발전, 현황, 한계 그리고 역할에 대한 지식과 분석 판단 능력을 습득함으로써 학생들이 불확실한 경영 환경과 복잡한 기술 사이에서 합리적인 판단 및 의사 결정을 가능하게 하는 훈련을 제공합니다.

[BIZ4201 uSET-CILab (캡스톤디자인)]

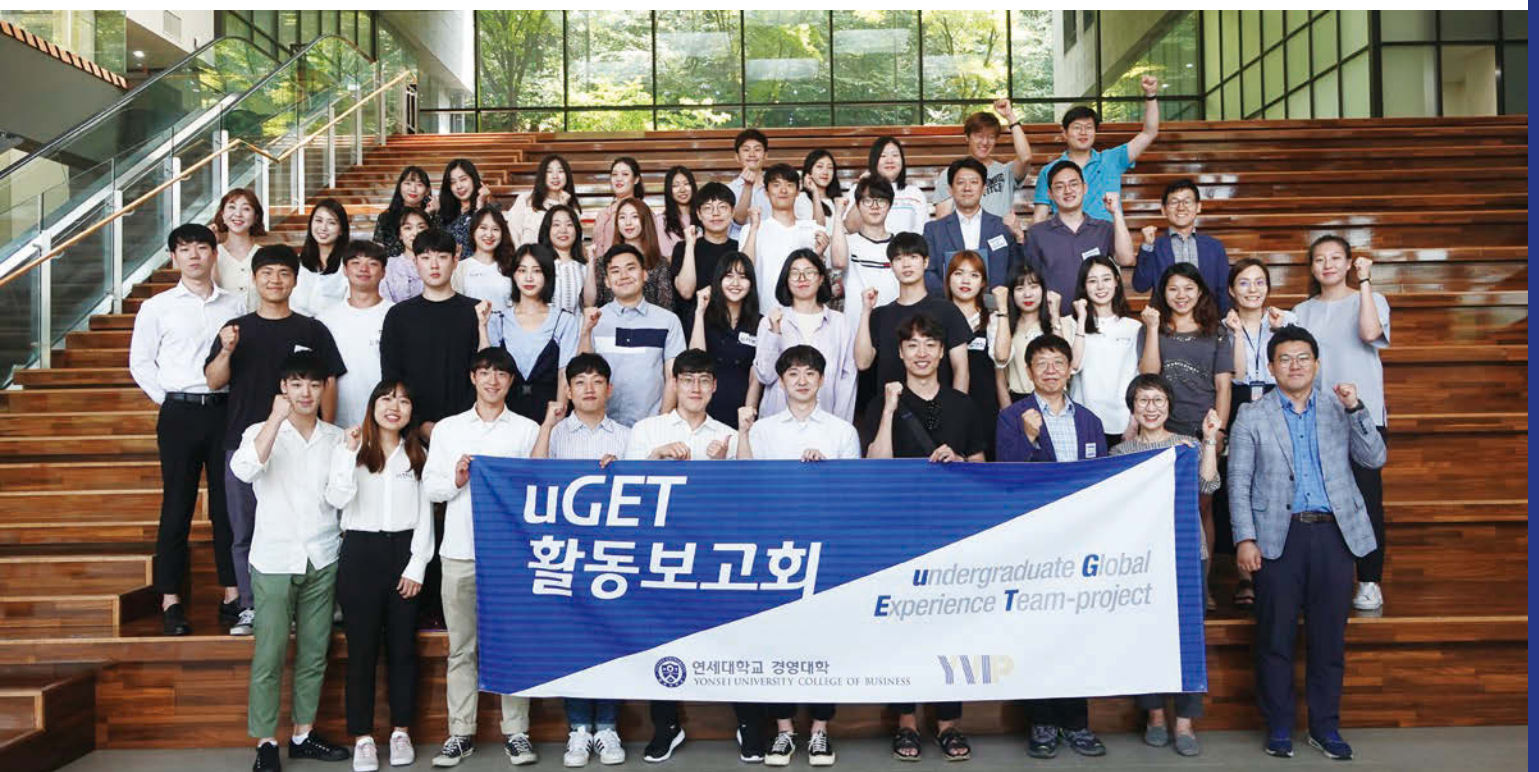
연세 경영의 핵심가치 윤리성을 구현하는 플래그십 프로그램으로 사회의 지속가능발전에 대한 학생의 이해와 참여를 강조하여 대학생의 사회적책임과 미래 글로벌시민역량을 배양하고자 개설합니다. 프로젝트 현장활동을 통해 경영현장의 문제를 인식하고 경영학 전공 지식을 현장에 적용하여 UN SDGs(지속가능발전목표)에 입각한 해결책을 도출합니다. 2019년에는 특히 서북3구 (서대문구청, 마포구청, 은평구청)가 제안한 지역사회의 사회문제를 주제로 해외 및 국내 현장활동을 수행하여 지역사회에 적용가능한 전략을 도출하였습니다. 경영학 지식을 경영현장에 적용하는 문제 해결형학습 캡스톤 교육과정으로 진행합니다.

창업·혁신 실천적 문제해결 프로그램

- 경영현장에서 필요한 전공지식을 접목하여 문제를 인식하고 해결하려는 경영현장 문제 해결 체험학습 교과목입니다.
- 현장 프로젝트 활동을 통해 살아있는 배움의 기회를 제공하고 이를 통해 사회 현장에서 실제로 일어나는 사회혁신을 학생에게 체험하는 경험학습의 기회를 제공하고 있습니다.
- 파트너단체가 제안한 해외 및 국내 프로젝트를 학생들이 현장 활동으로 수행함으로써 대학생의 시각에서 본 경영현장의 문제에 대한 해결책을 도출하여 경영현장 발전에 이바지 하고 사회 및 창업현장 실습활동을 통해 학생들이 프로젝트 기획에서 실행에 이르기까지 실천적으로 경영현장의 사회문제를 해결하는 능력을 함양하는 것에 의의를 두고 있습니다.

uGET (undergraduate Global Experience Team-project)

연세대학교 경영대학의 대표적 글로벌 프로그램으로 학생들의 글로벌시장 대처 능력을 함양하기 위해 학생들을 해외 기업현장으로 파견하여 경영 과제를 수행하도록 하는 산학협력 프로젝트 수행활동입니다. 후원기업이 제안한 주제의 국내외 프로젝트를 학생들이 현장활동으로 수행함으로써 대학생의 시각에서 본 경영 현장의 문제를 고민하여 솔루션을 도출하고 이를 후원기업에 전략적 아이디어로 제공합니다. 본 프로그램은 경영학 전공지식을 경영 현장에 적용하여 문제인식부터 문제해결에 이르는 전체 과정을 경험하게 하고 문제해결책을 도출하는 캡스톤 교육과정으로 진행합니다.



창업·혁신 실천적 문제해결 프로그램

YVIP는 uGET 프로그램 중 스타트업의 글로벌시장진출을 위한 시장조사 및 경영전략 도출을 지원하고 있습니다. 스타트업의 시장 확대를 돕고 참여학생에게는 창업경영현장의 문제를 해결하는 경험을 제공하여 YVIP의 취지에 맞는 활동으로 운영하고 있습니다. '㈜샐터스', '㈜웰트', '㈜111퍼센트', '㈜로지스랩', '㈜라프텔' 등의 스타트업 해외진출을 학생들과 함께 고민하고 이들 기업의 해외진출 아이디어를 스타트업에 전했습니다. 이와 더불어 함께일하는재단의 스마일투게더파트너십과 협력 진행하는 저개발국 사회적기업 경영지원 프로젝트도 YVIP에서 후원하여 케냐와 르완다의 사회적기업 소셜임팩트를 측정하였습니다.

| 파트너 | 프로젝트 주제 | 참여자 | 파견국 |
|----------|--|-----|---------|
| 샐터스(주) | AR(증강현실)을 활용한 네일아트 플랫폼 서비스 구축 | 4 | 중국 |
| WELT | 미국 프리미엄 스마트벨트 시장 조사 | 4 | 미국 |
| 111% | 역삼각형 조직구조를 통해 성공한 슈퍼셀(SuperCell) 기업문화 분석 | 4 | 핀란드 |
| LogisLAB | 화물운송시장에 핀테크 도입 발전전략 | 4 | 영국 |
| Laftel | 라프텔 인도네시아 시장조사 및 진출전략 | 4 | 인도네시아 |
| Idillion | 블록체인을 활용한 플랫폼 비즈니스모델 수립 | 3 | 에스토니아 |
| 함께일하는재단 | 동아프리카 STP파트너기관(사회적기업) 사회적 임팩트 조사 | 4 | 케냐, 르완다 |





uSET-CILab (undergraduate Sustainability Engagement Training-Community Innovation Lab)

연세대학교 경영대학의 세계화 활동의 중추적인 산학협력 프로그램인 uGET의 자매프로그램으로 사회의 지속가능성(Sustainability)을 주제로 사회문제를 기업경영 관점에서 접근하는 학생 주도 사회문제해결 현장활동 과목입니다.

파트너기관이 제안한 해외 및 국내 프로젝트를 학생들이 직접 현장활동으로 수행해봄으로써 UN SDGs(The Sustainable Development Goals)에 입각한 대학생의 시각에서 본 경영현장의 문제를 고민하여 솔루션을 도출하고 이를 전략으로 제공합니다.

이러한 활동들을 통해 학생들로 하여금 지속가능발전 프로젝트 기획에서 실행에 이르기까지 독립적으로 경영현장의 사회문제를 해결하는 능력을 함양하도록 하는 캡스톤 교육과정의 일환으로 진행합니다.

2019년에는 교육부 대학혁신지원사업의 일환으로 서북 3구 지역사회발전에 함께 하는 취지로 서대문구, 마포구, 은평구에서 지역주민의 발전을 위해 우선 해결하고자 하는 복합사회문제 9개 주제를 제안하여 학생들이 해당 주제 문제해결을 목표로 해외 및 국내 현장활동 프로젝트로 진행하였고 구청에서 실행 가능한 액션 플랜을 수립하여 지역사회에 이바지하는 결과로 학생과 기관으로부터 좋은 평가를 받고 있습니다.

| 파트너 | 프로젝트 주제 | 참여자 | 파견국 |
|-----------|------------------------------------|-----|-----|
| 서대문구청 | 저이용 도시공간을 활용한 도심속 청년주택 및 창업공간 조성사업 | 4 | 프랑스 |
| 서대문구청 | 지역 선순환 경제공동체 지원사업 (주민기술학교) | 4 | 캐나다 |
| 서대문구청 | 사회적경제 협업을 통한 골목상권 사업모델 개발 | 4 | 영국 |
| 사회적기업 ㈜암흑 | 해외 장애인 체험박물관 조사를 통한 암흑카페 성장전략 | 4 | 영국 |
| 은평구청 | 청년 세대의 지역사회 참여 활성화 방안 제안 | 4 | 영국 |
| 은평구청 | 온오프라인 주민참여 플랫폼 구축 | 4 | 영국 |
| 마포구청 | 민관 협치 방식의 배달서비스 1회용품 줄이기 | 4 | 중국 |
| 마포구청 | 다문화 가족 지원 방안 (지역주민교육 및 인식개선 방안) | 3 | 독일 |
| 마포구청 | 주민과 함께 하는 주차공간 조성 및 공유주차 활성화 | 4 | 영국 |

창업·혁신 실천적 문제해결 프로그램

창업하기

최근 창업을 커리어로 고려하며 실제 창업을 하는 학생 수가 빠르게 증가하고 있습니다. 연세 경영은 실제 창업 과정 전반을 지원할 수 있는 강의를 개설하여 미래의 기업가들을 양성하고 있습니다. '창업하기' 강의는 창업의 모든 과정을 실제 창업한 기업가의 피드백을 통해 학습하고 실행함으로써 실질적인 기업가 양성에 목적을 두고 있습니다.

2019년도 수업에서는 고벤처포럼의 이상학 부회장, SBI 인베스트먼트 남동우 이사, 법무법인 제하의 전세준 대표변호사, 다노 정범윤 대표, 한국신용데이터 김동호 대표, 소풍 한상엽 대표, 버블인 구진산 대표 등을 모시고 창업 및 소셜벤처에 관련한 다양한 분야의 지식을 습득할 기회를 얻었습니다. 또한, 이 수업을 통해 10개의 팀이 아래와 같은 사업 계획을 도출하는 성과를 보였습니다.



| 조 이름 | 사업계획 도출 | 참여자 |
|---------|--------------------------------------|-----|
| 카피캐치 | 명품 가품 판매 모니터링 및 프로파일링 서비스 | 3 |
| 스냅드론 | 사진 촬영 드론 서비스 제공 | 2 |
| 게임온 차이나 | 국내 게임의 중국 진출을 도와주는 플랫폼 개발 | 3 |
| Senius | 뉴 시니어 세대를 위한 커머스 결합형 MCN 사업 모델 | 3 |
| 오디너리 TV | 스타트업들의 이야기를 들려주는 커리어 유튜브 채널 | 3 |
| 유스랩 | 청년들의 건강한 습관을 위한 건강 라이프 스타일 문화 조성 플랫폼 | 5 |
| 볼드박스 | 남성을 위한 화장품을 아마존에서 판매 | 3 |
| 제제듀 | AI 기반 수학 과외 시스템 개발 | 2 |
| It da | 생활한복 수출 플랫폼 | 4 |
| 브랜더진 | 인플루언서 협찬 물품 제공 플랫폼 개발 | 4 |

uCAN(undergraduate Creative Activity & Networking)

창업기업 경영현장의 고민을 학생들이 함께하여 기업에 경영 자문을 제공하고 창업비즈니스모델을 제공하는 과정을 교과목에 담고 있습니다. 학생들이 창업기업의 경영현장에서의 고민을 인지하고 해결책을 고민하는 과정을 통해 학생에게는 창업현장에 대한 간접 경험을 제공하고 창업기업에는 실질적인 도움을 주는 취지로 운영합니다.

웨이웨어러블, 코멘토, 데이터블, 딜리버리히어로코리아, 비트윈 등 스타트업 대표들이 직접 수업에 참여하고 창업의 경험과 현재의 고민을 학생과 공유하였고, 학생 33명은 이들 스타트업에 경영컨설팅 결과물을 제안하였습니다. 특히 LPK로보틱스 심태호 대표(전 AT커니 대표)가 대기업컨설팅과 스타트업컨설팅과의 차이에 관해 설명하며 학생의 스타트업 컨설팅서비스에 도움을 주었습니다.

uSEE(undergraduate Social Engagement & Enterprise)

소셜벤처프로젝트

경영학 지식과 타전공 지식을 융합하여 소셜벤처 비즈니스모델을 수립해 보는 과정입니다. 더 나은 공동체적 삶을 위해 '상생하는 지역 공동체', '지역 활성화에 청년이 함께하는 소셜 임팩트'를 주제로 일상에서 문제점을 찾고 해결책을 결과물로 도출하게 됩니다. 40명이 참여한 수업에서 도출된 소셜벤처 비즈니스모델은 차후 소셜벤처 창업으로 연결될 가능성도 매우 큼니다.

이큐브랩 권순범 대표, 모파테크 이경황 대표, 스페이스클라우드 정수진 대표, 비플러스 박기범 대표, 우주 김정현 대표 등이 강연을 통해 사회적문제를 해결하고자 하는 의지에서 출발한 소셜벤처 창업 경험을 공유하고, 사회적가치연구원 박성훈 실장과 임팩트스퀘어 도현명 대표 그리고 블루포인트파트너스 클리피튼정 등 유수 강연자들이 수업에 참여하여 소셜벤처 글로벌 엑셀러레이팅 현황과 사회적임팩트 측정 등 소셜벤처 생태계에 대한 폭넓은 지식을 공유하였습니다. 그리고 학생들은 팀을 구성하여 해결하고 싶은 사회문제를 소셜벤처 사업 아이디어로 발전시켜보는 경험을 가졌습니다.

사회공헌프로젝트

지역주민의 일자리 창출과 경제적 자활을 돕는 사회적 경제공동체(사회적기업, 협동조합, 마을공동체, 자활기업 등)에 경영컨설팅을 제공합니다. 학생들은 이 과목을 통해 자신의 경영학 지식과 아이디어가 사회적 경제 공동체에 적용되고 사업 현장에서 구현되는 과정을 경험하며 지식인의 윤리적 소양을 함양하는 수업입니다. 특히 지역주민과 함께 지역사회에 상생 혁신의 계기를 제공한 제주올레, 생생농업유통, 동네빵네협동조합 등이 강연을 통해 자신들의 경험을 제공하기도 하였습니다. 학생의 컨설팅 현장활동 기관과 주제를 다음과 같이 소개합니다.

창업·혁신 실천적 문제해결 프로그램



| 컨설팅 대상 | 프로젝트 주제 | 참여자 |
|--------------------|--------------------------------------|-----|
| 청년자립도전사업단 (도봉구) | 청년공동운영 <Cafe Alo>의 운영 전략 및 마케팅 전략 수립 | 6 |
| 꿈뜨람사업단 (강서구) | 꿈뜨람공방 신제품 개발 및 매출증대를 위한 마케팅 전략 | 7 |
| 크린세차사업단 (구로구) | 친환경 이동세차 영업을 통한 사업영역 확대 | 6 |
| 가재울고등학교 사회적협동조합 | 가재울고등학교협동조합 경영 컨설팅 | 6 |
| (주)다정마켓 (사회적기업) | 다정마켓 시장조사, 마케팅 전략 수립 | 7 |
| 편데이코리아네트웍스 (사회적기업) | 지역 문화재 활용 비즈니스 모델 만들기 | 5 |

스타트업 부트캠프

스타트업 부트캠프는 짧은 기간 동안 기획자, 디자이너, 프로그래머 등이 한곳에 모여 팀을 구성하고, 쉬지 않고 개발에 몰입하여 마지막 날 프로토타입의 제품 서비스를 만들어내는 프로젝트를 의미합니다.

연세대학교와 포스텍의 교육협력 프로젝트로, 양 교가 캠퍼스 간 경계를 허물고 인문사회계열과 공학계열 간 경계를 넘어 다양한 배경의 학생들이 자유롭게 창의적인 아이디어를 도출하고, 실제로 제품과 서비스로 실현하는 과정을 통해 지식과 경험을 공유하는 시간을 가졌습니다.

이 수업에는 연세대와 포스텍 학생 21명이 참여하였고 수업 결과물로는 '선물포장서비스 개발', '휴지 교체 알림 서비스', '렌탈 서비스 플랫폼', '심리 안정을 위한 콘텐츠서비스' 등을 사업아이템으로 사업계획을 수립 해보는 경험을 가졌습니다.



스타트업 인턴십

■ 실제 창업기업 경영현장에서의 현장 인턴십을 확대하여 창업에 대한 도전을 격려하며 창업의 꿈을 가진 학생이 글로벌 창업현장경험을 통해 글로벌 창업의 꿈이 현실화될 수 있도록 도전의 기회를 제공하는 것을 목표로 하고 있습니다.

국내 스타트업 인턴십

여름학기 스타트업 인턴십에 참여한 41명의 학생은 한화드림플러스, 카카오벤처스, 매쉬업엔젤스, VC투자벤처, 대기업사내벤처 등과 협약을 맺고 있는 26개 스타트업-블라인드, 스파크플러스, 날비컴퍼니, 모인, 소브스, Omnious, 라이클, 매쉬업엔젤스, 센트비, 알디프, 인포그린, 작당모의-잼페이스, (주)키뮤, 테이스트샵, 클로젯컴퍼니, 패브릭타임, (주)럭스로보, (주)에스비씨엔, 스왈라비, 웰트(주), (주)파이어씨드에 파견되었습니다.



(주)에스비씨엔에서 인턴을 한 김정(경영 17) 학생은 회사에서 런칭한 어플 ‘투자의 달인’의 서비스 전략 프로젝트를 수행하며 지식을 실무적으로 활용하는 기회를 가졌습니다. 핀테크 스타트업 (주)파이어씨드에서 인턴십을 한 홍유진(경영 16) 학생은 마케팅 직무를 수행하며 회사에서 런칭한 어플 딜업의 신시장을 직접 발굴하여 마케팅 전략을 짜고 광고를 진행했습니다. 일정 구독 서비스 ‘린더’를 제공하는 (주)히든트랙에서 인턴한 곽경민(경영 15) 학생은 운영팀에서 일하며 스프린트, 스크럼 회의 등을 활용하는 애자일 조직 구조, 닉네임으로 서로를 부르는 수평적인 소통 문화, 탄력적, 선택적 근로 시간제와 같은 유연 근무제도를 시행하는 스타트업의 혁신적인 문화를 직접 경험했다고 전했습니다.

한편 겨울학기에는 창업지원단 육성프로그램을 거쳐 간 우수 포트폴리오 스타트업에서 39명이 6주간 인턴십을 수행하였습니다. 경영대학과 창업지원단은 긴밀한 협조를 통해 여름과 겨울학기에 각각 스타트업 인턴십을 진행하여 연간 누적 80여명의 학생들이 스타트업 인턴십 활동을 통해 스타트업 경영현장에 대한 이해를 돕고 글로벌창업에 대한 꿈과 도전의 기회를 얻었습니다.



글로벌 스타트업 인턴십

연세대학교 경영대학은 기술발전에 관심이 많고 글로벌창업을 희망하는 학생들을 위한 교육 프로그램으로 글로벌 스타트업 인턴십을 운영합니다.

Aalto Ventures Program

알토대학교는 창업 생태계 구축으로 세계적 명성을 자랑합니다. 핀란드 알토대학교 AVP(Aalto Ventures Program)은 디자인적 사고에 기반을 둔 다차원적 융복합 경험을 제공하고 이를 통해 글로벌 비즈니스 벤처를 양성하고 기업가 정신을 함양하도록 설계되었습니다. AVP 프로그램은 7월 29일부터 3주간 진행되었는데 목종설(경영 12), 박찬우(경영 15), 배근호(경영 16), 송나현(경영 15), 이주형(경영 15) 등 총 5명을 파견했습니다.



이들은 핀란드의 스타트업 생태계를 이해하는 것부터 시작해 사용자 경험 디자인(User Experience Design), 비즈니스 모델링(Business Modeling), 사용자 조사(User Research) 등을 통해 소비자의 경험을 관찰하고 이해한 뒤 이를 바탕으로 실제 비즈니스와 연결해 창업을 구체화하는 내용으로 구성된 커리큘럼을 이수하였습니다. 파견된 학생들은 다국적 출신의 학우들과 팀을 이루어 다양한 사업아이템을 함께 구상하고 발전시켰습니다. AVP 프로그램에서 진행했던 비즈니스모델 수립 팀프로젝트는 서로 다른 문화적 배경과 전공을 가진 학생들이 스타트업이라는 공통 관심사를 두고 머리를 맞대는 과정에서 교내에서 경험했던 팀 프로젝트와는 또 다른 차별점이 있고, 다른 나라의 스타트업 동향과 함께 다양한 분야의 전공 지식을 융합적으로 배울 기회를 제공하였습니다.



창업 교육 프로그램이라고 해서 단순히 지식만 전달하거나 팀별 프로젝트를 검토하는 수준에서 그치지 않고 AVP 프로그램은 팀마다 도움이 될 스타트업, 투자사, 컨설팅, 공공기관 등 다양한 기관을 연결해준은 물론 나아가 핀란드 스타트업 현장 방문의 기회를 제공하였습니다.

스타트업 인턴십



XnTree-Level39

XnTree-Level39 글로벌스타트업 인턴십은 영국 런던에 있는 글로벌 스타트업 엑셀러레이터 Level39에 입주한 스타트업에서 인턴십을 수행하는 프로그램입니다. 연세 경영 학생들이 글로벌창업의 생태계를 이해하고 글로벌 창업계획을 구체화하는데 도움을 주기 위하여 이 프로그램에 학생을 파견하고 있습니다.

XnTree-Level39 인턴십 프로그램은 크게 두 파트로 진행됩니다. 먼저, XnTree(Level39 스타트업 엑셀러레이터) 활동 기간에는 인턴 학생들이 각자 구체적인 사업 계획서 작성과 피치 데크(Pitch Deck)를 위한 교육이 진행됩니다. 또한 기업가정신 함양을 위한 강연도 진행합니다. 이 활동이 지나고 나면 Level39에 입주한 스타트업에 매칭되어 실제 스타트업에서 2주간 인턴 활동을 수행합니다. Level39에는 주로 IT, 사물인터넷, 핀테크 사업을 주력으로 하는 스타트업들이 다수 입주하고 있어 미래 글로벌창업을 희망하는 학생에게는 매우 소중한 글로벌스타트업 현장실습을 제공합니다.

이번 겨울에 런던 XnTree-Level39에서 인턴십을 수행한 노영은(경영 16) 학생은 Level39의 자유롭고 역동적인 분위기 속에서 스타트업에서 일하고 있는 사람들과 네트워킹하며, 그들의 사업에 대해서 더 깊은 이해를 할 수 있었고, 또 다양한 분야에서의 비즈니스모델에 대해서 배울 좋은 기회였다고 하였습니다.

KIC-SV R2BD(Korea Innovation Center -Silicon Valley Research to Business Development)

KIC는 Korea Innovation Center의 약자로 해외에서 한국인의 글로벌창업을 지원하는 정부 산하 기관입니다. 유럽과 미국, 중국 등지에 KIC를 운영하고 있는데 매년 여름에 샌프란시스코에 있는 KIC 실리콘밸리에서는 KIC-SV R2BD (Research to Business Development)을 대학 및 대학원생을 대상으로 운영합니다. 연세경영은 여름학기에 조운(경영 14) 학생을 KIC-SV R2BD 프로그램에 파견했습니다.

지난 7월 15일부터 8월 2일까지 3주간 UC 버클리에에서 진행되었으며, 첫 주에는 실리콘밸리의 생태계를 이해하고 아이템을 개발하는 시간을 가졌고, 2주 차에는 비즈니스모델을 개발하고 사업 설명을 위한 피칭 준비 시간을 이수하였으며 마지막 3주 차에는 샌프란시스코에서 실제 창업을 가정한 피칭을 진행하여 사업계획수립을 검증해보는 경험을 가졌고 이 자리에 함께 한 벤처캐피탈 들과의 활발한 네트워킹의 자리도 가졌습니다. 또한 글로벌 창업의 성지인 실리콘밸리 현지 스타트업 들을 방문하기도 하였습니다.

본 프로그램에 참가한 조운(경영 14) 학생은 미국 현지에서 강의를 듣고 워크숍을 진행하였으며 핵심 기술 솔루션이 현지 시장에 최적화되는 과정을 포함하여 글로벌 사업화 프로세스를 알게 되었다고 프로그램의 개요와 의미를 전했습니다. 또한, 이 프로그램을 통해 아이템 구상과 비즈니스모델 구축까지 스타트업 운영 전반에 대해 많이 배웠다고 전하며 이러한 기회를 제공한 YVIP에 고마운 마음도 전했습니다.



YVIP

Class Talk Series

YVIP가 지원하는 창업심화과정 수업 중 초빙연사의 강연을 관심있는 모든 연세인에게 개방하고 참여할 수 있도록 하여 그들의 직관과 창조성을 널리 공유하고자 준비된 프로그램입니다.



| 수업명 | 담당교수 | 강연일 | 강연자 | 강연주제 |
|--------------------------|-------------|-------------------|-------------------------------------|---|
| 디지털 마케팅 전략 및 응용 | 최정혜 | 3월 12일 | 안병현, Lpay | 디지털 고객의 DECISION JOURNEY |
| | | 3월 19일 | 이창우, AT커니 | 4차 산업혁명 시대의 실버 산업과 디지털 전략 |
| | | 3월 26일 | 함선우, 넥슨 | 게임 업계와 마케팅 방식의 이해 |
| | | 4월 2일 | 김주일, 코어사이트 | 게임 콘텐츠 시장 분석과 로그 데이터 처리 |
| | | 4월 9일 | 윤상혁, 스마트미디어랩 | 동영상 콘텐츠와 디지털 광고 데이터의 결합 |
| | | 4월 16일 | 안혜원, 프리랜서 | 디지털 마케팅 업계의 생태계 |
| | | 4월 16일 | 류현석, 롯데백화점 | Digital vs. Analogue, what it means "Digitalization" of our future? |
| | | 4월 30일 | 김세리, 위시마크 | 크로스보더 이커머스 (Cross-border e-commerce) |
| | | 5월 7일 | 박정훈, mlab | 모바일 행동 데이터 분석을 통한 혁신 사례 |
| | | 5월 14일 | 김미희, CJ ENM 오쇼핑 | 홈쇼핑 업계의 디지털 트랜스포메이션 |
| 5월 21일 | 김무전, DHC | 화장품 업계의 디지털 판매 전략 | | |
| 세계경영 세미나 | 박영렬, 이지윤 | 4월 11일 | 박대순, 비즈니스 디자인 포럼 대표 | Start-Up의 비즈니스 모델 혁신 |
| | | 5월 2일 | 최형욱, 이랜드 전무 | 창업자 정신 |
| | | 5월 9일 | 이강호, Predictive Management Group 회장 | 창업정신과 장수 CEO |
| 스타트업 만들기 | 이종현 | 3월 20일 | 김중화, 투썸캠퍼스 실장 | 기업가정신 및 4차 산업혁명의 이해 |
| | | 3월 27일 | 투썸캠퍼스 강사 | 디자인씽킹을 통한 문제해결 |
| | | 4월 3일 | 김성우, 투썸캠퍼스 | 창업기회발굴 및 창업 아이템 선정 |
| | | 4월 10일 | 투썸캠퍼스 강사 | 비즈니스모델 작성 및 린캔버스 작성의 이해 |
| | | 4월 24일 | 투썸캠퍼스 강사 | 사업계획 1 : 문제/문제해결, 환경분석, 비즈니스 모델 수립 |
| | | 4월 24일 | 스타트업 대표 | 스타트업 창업 사례의 이해 1 |
| | | 5월 8일 | 투썸캠퍼스 강사 | 사업계획 2 : 런칭방안, 마케팅 방안 |
| | | 5월 8일 | 스타트업 대표 | 스타트업 창업 사례의 이해 2 |
| | | 5월 22일 | 투썸캠퍼스 강사 | 사업계획 3 : 조직구성 및 재무계획 |
| | | 5월 22일 | 스타트업 대표 | 스타트업 창업 사례의 이해 3 |
| 제품 및 서비스 혁신 | 배성주 | 5월 7일 | 박준석, SK Telecom 팀장 | IOT 플랫폼 |
| | | 4월 9일 | 김준우, 크로스앵글 대표 | "Beyond Blockchain Technology and Cryptocurrency Market" |

YVIP Class Talk Series

| 수업명 | 담당교수 | 강연일 | 강연자 | 강연주제 |
|-----------|-------------------------|----------------------|--------------------------|--|
| 벤처 캐피탈 | 신현한 | 3월 7일 | 손창우, 플루터스에쿼티파트너스 상무 | 벤처창업 및 벤처캐피탈에 대한 이해 |
| | | 3월 14일 | 송미영, 삼성전자 C-Lab 벤처투자 담당 | 삼성전자 스타트업 창업지원 프로그램 소개 |
| | | 3월 21일 | 조성우, 前 배민프레시 대표 | 벤처창업 및 운영, 투자 유치, M&A 매각 사례 공유 |
| | | 3월 28일 | 김지원, 아주B투자 대표 | 벤처금융으로서의 VC & Venture capitalist 벤처 생태계에 대한 이해 |
| | | 4월 4일 | 강민기변리사, 법무법인 소헌 파트너 | 스타트업이 알아야 할 특허 및 지적재산권 |
| | | 4월 4일 | 박영진, 디에스자산운용 선임 | 헤지펀드 매니저가 되기 위해 오늘부터 할 수 있는 일 |
| | | 4월 11일 | 윤강훈, SJ인베스트먼트 대표 | VC 시장 현황, 시대별 투자 Trend, 주요 투자 사례 |
| | | 4월 18일 | 박기호, LB인베스트먼트 대표 | VC와의 만남 |
| | | 4월 18일 | 양정규, 자유투자 대표 | 산업, 기업리스크 분석 |
| | | 5월 9일 | 이정우, 배인캐피탈 한국대표 | Deal of the Year 2017 카버코리아 투자 사례 및 글로벌 PE 동향 소개 |
| | | 5월 9일 | 남동우, SBI인베스트먼트 벤처투자본부 이사 | 한국의 벤처캐피탈과 투자사례 |
| | | 5월 23일 | 조규훈, SBI인베스트먼트 심사역 | 중국 벤처 및 벤처캐피탈 동향, 중국시장 진출 전략 |
| | | 5월 23일 | 손창우, 플루터스에쿼티파트너스 상무 | Venture Capital Class Summary |
| | | 5월 30일 | 손창우, 플루터스에쿼티파트너스 상무 | Venture Capital Deal Sourcing and Screening |
| | | 사회공헌 프로젝트 uSEE | 양정미 | 3월 7일 |
| 3월 7일 | 양승윤, 서울광역자활센터 사회기반팀장 | | | 서울시 자활사업 현황과 지원정책 |
| 3월 14일 | 문성영, SK텔레콤 매니저 | | | 동네뽕네협동조합 프로젝트와 지역사회발전 |
| 4월 18일 | 이명희, 사회적기업중앙협의회 임팩트평가팀장 | | | 사회적기업 발전과 소셜임팩트, 그 현재와 미래 |
| 5월 16일 | 이영일, 제주올레 사무국장 | | | 제주올레와 제주도 지역혁신 |
| 5월 16일 | 김가영, 생생농업유통 대표 | | | 사회적기업 생생농업유통과 함께 핀 꿈 |
| 5월 30일 | 양승윤, 서울광역자활센터 팀장 | | | 지역사회 기반 산학협력 프로그램의 혁신 |

| 수업명 | 담당교수 | 강연일 | 강연자 | 강연주제 |
|--------------------------------|--------------------|-----------------|---------------------------------|-------------------------------|
| 상시 창조적 혁신과 21세기 경영 | 신동엽 | 9월 19일 | 심태호, LPK로보틱스 대표(전 AT Kearney대표) | 4차 산업혁명과 디지털 트랜스포메이션 |
| | | 9월 26일 | 백영재, Google Global Director | 구글이 일하는 방식 |
| | | 10월 31일 | 이승희(니키리), 아티스트 | 문화예술에서 배우는 창조적 혁신 |
| | | 11월 7일 | 차진엽, 안무가 | 시간을 디자인하는 몸, 공간을 디자인 하는 몸 |
| | | 11월 14일 | 안나현, 조이코퍼레이션 | 창업이 나에게 가르쳐준 것들 |
| | | 11월 21일 | 황두진, 건축가 | 건축에서 배우는 창조적 혁신 |
| | | 11월 28일 | 김인숙, 소설가 | 문학 창작과 창조성 |
| 소셜벤처 프로젝트 uSEE | 박헌준 | 9월 5일 | 김재구, 교수 | 청년기업가와 사회혁신 |
| | | 10월 10일 | 이학중, Sopoong투자 심사역 | 임팩트 투자와 소셜벤처의 스케일업 |
| | | 10월 17일 | 이경황, 오파테크 대표 | 오파테크(OHFA tech) _점자학습 Taptilo |
| | | 11월 07일 | 김정현, 우주 대표 | 우주 김정현 대표(공유경제-쉐어하우스) |
| | | 11월 14일 | 클리프튼청, 블루포인트파트너스 대표 | 블루포인트파트너스 클리프튼청(글로벌 액셀러레이터) |
| | | 12월 12일 | 도현명, 임팩트스퀘어 대표 | 어떤 프로젝트가 좋은 프로젝트인가 |
| 연경 리더스 포럼 | 서길수, 양정미 | 10월 1일 | 박항기, 메타브랜딩 대표 | 미래를 준비하는 대학생들을 위한 퍼스널브랜딩 |
| | | 10월 29일 | 조성우, 의식주컴퍼니 대표 | 소프트웨어개발업 창업과 창의적리더십 |
| | | 11월 12일 | 김미균, 시지온 대표 | 빅데이터 기반 창업과 창의적리더십 |
| | | 11월 19일 | 김동호, 한국신용데이터 대표 | IT서비스 창업과 창의적리더십 |
| 창업기업 컨설팅 uCAN | 박경민 | 09월 24일 | 문중수, 웨이웨어블 대표 | 웨이웨어블의 사업, 그리고 앞으로 전망 |
| | | 10월 01일 | 이재성, 코멘토 대표 | 코멘토 사업의 현황, 그리고 앞으로의 과제 |
| | | 10월 15일 | 이종대, 데이터블 대표 | 변화하는 시장 환경, 데이터블의 가치 |
| | | 10월 15일 | 박상원, KPMG Executive director | 스타트업의 특징과 컨설팅의 이해 |
| | | 10월 29일 | 권유진, 딜리버리히어로코리아 전략본부장 | 배달 산업, 현재와 미래를 이야기하다. |
| | | 10월 29일 | 김동신, 비트윈 실장 | 비트윈의 과거, 현재, 그리고 미래 |
| | | 11월 05일 | 심태호, LPK로보틱스 대표(전 AT Kearney대표) | 스타트업 컨설팅은 일반 컨설팅과 어떻게 다른가? |
| 창업하기 | 배성주 | 9월 17일 | 이상학, 고벤처포럼 부회장 | 엔젤투자자와 창업초기 펀딩 및 액셀러레이션 |
| | | 9월 24일 | 정범윤, 다노 대표 | 창업 경험 공유 |
| | | 10월 29일 | 구진산, 버블인 대표 | 창업 경험 공유(맘가이드 창업이야기) |
| | | 10월 29일 | 김동호, 한국신용데이터 대표 | B2B데이터 비즈니스에 대하여 |
| | | 11월 5일 | 권영준, 연세대학교 겸임교수 | 기업가정신과 고객개발 |
| | | 11월 5일 | 김남수, 연세대학교 창업지원단 산중교수 | 대학 창업 및 정부지원사업의 이해 |
| | | 11월 12일 | 전세준, 법무법인 제하 대표변호사 | 창업과 관련된 법률 이슈 |
| 11월 19일 | 남동우, SBI 인베스트먼트 이사 | 한국의 벤처캐피탈과 투자사례 | | |

YVIP Class Talk Series

| 수업명 | 담당교수 | 강연일 | 강연자 | 강연주제 |
|----------------------------|-------------|-------------------------------|-------------------------------------|--|
| 기업가 정신: 혁신과 창업을 위한 경영학 이야기 | 정동일 | 9월 19일 | 임일, 연세대 교수 | 4차 산업혁명과 비즈니스의 변화 |
| | | 9월 26일 | 이호욱, 연세대 교수 | 운을 이기는 기: 21세기 초경쟁 환경에서 성공적인 창업과 성장을 위한 전략 혁신 |
| | | 10월 10일 | 최호식, 올케어 대표 | 창업과 혁신에 대한 스토리 1 |
| | | 10월 17일 | 김한얼, 홍익대 교수 | 패러다임의 변화와 전략적 대응 |
| | | 10월 31일 | 이수향, 코스멧셰프 대표 | 창업과 혁신에 대한 스토리 2 |
| | | 11월 7일 | 김보경, 연세대 교수 | Design thinking for innovation Mastering the dynamics of innovation |
| | | 11월 14일 | 표현명, 전 KT사장 | Future Mobility와 리더십 |
| | | 11월 21일 | 박헌준, 연세대 교수 | 사업가적 협상 리더십 |
| 블록체인과 혁신산업 | 서길수, 김준우 | 11월 28일 | 오홍석, 연세대 교수 | Social capital과 혁신 그리고 창업 |
| | | 9월 18일 | 하시은, nonce | DeFi Overview |
| | | 9월 25일 | 심어진, Blocko | 기업의 블록체인도입: 배경과 현실 |
| | | 10월 16일 | Charles Yang(양창용), Genesis Block HK | 블록체인이 만들어낸 1차적 파생 산업과 기회 |
| | | 10월 30일 | 강용건, Ground X | Kakao의 기업형 플랫폼 블록체인 산업 Initiative |
| | | 11월 3일 | 김재원, Everett | DeFi 프로코토를 기업, Everett |
| | | 11월 13일 | 김가현, Block in Press | Women in Blockchain |
| | | 11월 27일 | 이선민, SK CnC | 자산 디지털화를 통한 새로운 가치 거래 시장의 도래 |
| 최첨단 기술 트렌드와 기술경영 | 배성주 | 12월 11일 | 오태민, 지능체인 | 유전자 블록체인 사업화 가능성 |
| | | 12월 11일 | 권혁빈, dsrv labs | Analysts in Blockchain |
| | | 9월 10일 | 김시호, 연세대 교수 | 자율주행 자동차가 만드는 미래 플랫폼 (Upcoming Future Platform brought by Autonomous Vehicles) |
| | | 9월 24일 | 박태식, 가천대 교수 | 신약개발과정, 제약업계의 동향 |
| | | 10월 1일 | 안주은, 서울대 교수 | Understanding and Enhancing Human Motor Performance through Technology |
| | | 10월 8일 | 유기준, 연세대 교수 | 인간-기계 교합을 위한 플렉서블 전자 소자의 생체 적용 |
| | | 10월 15일 | 박준석, SK Telecom 팀장 | SK Telecom 의 Home IoT Platform의 설립배경 플랫폼 전략, IoT 기술의 전망 |
| | | 10월 29일 | 홍종섭, 연세대 교수 | Climate change and sustainable energy platform |
| 10월 31일 | 정병도, 연세대 교수 | Smart Supply Chain 연구 동향 및 사례 | | |

창업경진대회

- 새로운 가치를 꿈꾸고 이를 공유하고 응원하는 학생 창업문화를 만들기 위한 학생 주도의 창업경진대회입니다.
- 창업교육 결과를 구체화하고 실천하기 위한 소통과 교류의 장을 제공합니다.

올해 7월에 조직된 학생 창업 커뮤니티 '브레이브 펭귄' 주관으로 'SURF 2019' 창업경진대회를 11월 26일(화) 백양누리에서 개최했습니다. 'SURF 2019'는 '브레이브 펭귄'의 첫 번째 프로젝트로, 핀란드 스타트업 페스티벌 '슬러쉬'에서 영감을 받아 새로운 가치에 대한 생각을 나누고 도전 정신을 격려하기 위한 장을 만드는 것을 목표로 하였습니다.



창업경진대회

이번 창업 페스티벌에는 총 33개 팀이 출전했으며, 1차 서류심사를 통해 선발된 상위 12개 팀이 부스를 설치하고 일반 관람객이 일일 투자자로 참여하는 '인베스팅 게임'이 진행되었습니다. 인베스팅 게임은 창업에 관심이 있으나 진입장벽을 느끼던 사람들도 부담없이 쉽고 재미있게 참여할 수 있는 흥미요소를 제공하고, 일반 대중과 전문가들에게 자신의 아이템을 소개하고 평가받을 수 있는 기회를 제공받을 수 있는 게임 방식의 투자 게임입니다.



이후 진행된 '3분 피칭'에서는 12개 팀의 발표가 이어졌습니다. YVIP 엄영호 운영위원장, 크로스앵글 김준우 대표, 아파트먼트리 윤소연 대표, 벤디스 장성진 CFO, BWsoft 천태철 대표 등 5명의 심사위원이 사업아이디어의 차별성과 독창성을 평가했습니다. 최종 평가 결과는 인베스팅 게임에서의 일반 관람객 점수와 심사위원단의 점수를 합산하여 우수팀을 선정하는 방식으로 진행하였습니다.



초청 강연에서는 '도전과 모험'을 주제로 고벤처포럼 고영하 회장, 조이코퍼레이션 안나현 최고운영책임자(COO), 코멘토 하진규 이사가 진행하였고, 연사로 참여한 고벤처포럼의 고영하 회장은 "참여한 모든 팀들의 가능성을 보았고, 개인적으로 모든 팀들에게 멘토링 기회를 주겠다"며 격려의 말을 전했습니다.



수상 팀에게는 연세대 경영대학 동문 후원금으로 500만원에서 100만원의 상금이 주어졌습니다. 또한, 해당 7개 팀들에게는 100만원의 멘토링 지원 비용과 아울러 연세창업혁신 멘토위원, 연세벤처캐피탈리스트모임(YVC), 연세출신 엔젤투자자, 자문교수 등으로 구성된 멘토들로부터 멘토링 기회를 제공받습니다.



창업경진대회

멘토링은 창업 아이템 검증 및 지속적인 전문가의 지도를 통해 창업의 기회 가치를 키워주기 위해 지원하는 것으로 기존 창업경진대회의 문제점 중 하나였던 후속 지원 부족을 보완함으로써 참가 팀들이 창업 인큐베이팅 단계로 넘어갈 수 있도록 각 팀 상황에 맞는 도약의 발판을 제공하는 취지로 진행되었습니다.

| 수상 | 수상팀 | 프로젝트 주제 |
|-----------|----------|------------------------------|
| YSB상 | VRO | 빈티지 의류 커뮤니티 |
| 케이클라비스상 | 메이즐링 | 접는 미로퍼즐 |
| SURF상 | Insiders | 위치기반 실시간 영상공유 플랫폼 |
| | 보통사람들 | 출퇴근길에 만나는 수선 서비스 |
| | 펫케어포유 | 인공지능/원격진료 기반 반려동물 케어 서비스 플랫폼 |
| | petnote | 반려동물 양육 데이터 플랫폼 |
| YVIP 멘토링상 | HBD | 트레이너와 회원 간 운동일지 공유 어플 |



끝으로 연세대 경영대학 서길수 학장은 “학생들 손으로 창업 커뮤니티가 만들어지고 새로운 가치를 위해 도전하는 장이 만들어져 간다는 것이 감개무량하고, 이런 문화가 자리 잡아 갈 연세대학교의 10년 후, 100년 후가 기대된다”고 학생들을 격려했습니다.

언론 속 YVIP: 에너지 경제 외 언론사 3곳 게재

연세대학교 학생 창업 커뮤니티 '브레이브 펭귄'은 'SURF2019' 창업 페스티벌을 지난 11월 26일(화) 오후 2시 30분 백양누리에서 개최했다. 'SURF2019'는 올해 7월 조직된 학생 창업 커뮤니티 '브레이브 펭귄'의 첫 번째 프로젝트로, 핀란드 스타트업 페스티벌 '슬러쉬'에서 영감을 받았다. 새로운 가치에 대한 생각을 나누고 도전 정신을 격려하기 위한 장을 만드는 것을 목표로 한다.

이번 페스티벌에는 총 33개 팀이 출전했으며, 1차 서류심사를 통해 선발된 상위 12개 팀이 부스를 설치하고 일반 관람객이 일일 투자자로 참여하는 '인베스팅게임'이 진행됐다. 이후 진행된 '3분 피칭'에서는 12개 팀의 발표가 이어졌다. YVIP 엄영호 운영위원장, 크로스앵글 김준우 대표, 아파트먼트리 윤소연 대표, 벤디스 장성진 CFO, BWsoft 천태철 대표 등 5명이 심사위원으로 참여해 차별성과 독창성을 평가했다.

<출처: 에너지 경제, 2019.11.29.>

Brave Penguins

창업생태계 활성화를 위한 학생 주도의 창업 지원조직

브레이브 펭귄(Brave Penguins Yonsei)은 경영대학의 지원으로 조직된 학생 창업 커뮤니티로, 대한민국 젊은 이들의 포부와 꿈을 가진 평범한 연세대학교 학생으로 구성된 학생 자치조직으로, 꿈과 열정을 소중히 여기고 창업 사회에 대한 같은 비전을 공유하는 학생들이 모여 이끌어가는 단체입니다.

배경

현실에 대한 문제의식을 바탕으로, 새로운 가치를 꿈꾸고 또 이를 향해 도전하고자 하는 창업 꿈나무들을 지지하고자 하는 비영리 단체로 먹잇감을 얻기 위해 가장 먼저 바다에 뛰어들어 동료 펭귄들에게 용기를 주는 펭귄, 새로운 아이디어와 도전 정신으로 시장에 뛰어들고자하는 학생들이 소통하고 교류할 수 있는 커뮤니티로 창업의 광활한 바다 앞에서 망설이고 있는 창업 꿈나무들이 용기를 내어 과감하게 도전할 수 있도록 이끄는 펭귄이 되어보고자 학생 자체적으로 구성합니다.

비전

창업의 꿈을 이끌고 대학 창업문화 활성화를 주도하기 위해, 창업에 관심이 있는 누구나 함께 할 수 있고 또 아주 쉽게 다가올 수 있는 분위기를 조성하고, 다양한 행사를 통해 새로운 아이디어들이 어렵지 않게 창업의 세계로 발돋울 수 있도록 활짝 열린 문이 되어주는 커뮤니티를 표방합니다.

목표

열정이 있는 누구나 참여 가능한 행사들을 개최하고, 활발한 창업의 커뮤니티 장을 구축하면서 연세대학교 내의 학생 창업가들, 창업 동아리, 그리고 창업을 가슴에 품고 있는 수많은 학생들의 소통과 교류의 구심점 역할이 되는 것을 목표로 하고 있습니다. 학내 단체에 머무르는 것이 아니라 신촌 전역 젊은 창업가들을 아울러 이곳 서대문구 신촌동이 한국의 팔로알토(Palo Alto)가 될 때까지 부지런히 힘쓰는 커뮤니티를 추구합니다.

창업경진대회

참여 구성원



손동욱(응용통계학과)



박성현(생명공학과)



박예지(교육학과)



조운(경영학과)



이효진(정보인터랙션디자인학과)



유성훈(경영학과)



허혜원(의류환경학과)



하동현(경영학과)



김성래(경영학과)



김유현(경영학과)



배재환(산업공학과)



이중근(경영학과)





2019
Annual Report

YVIP 소개

yv!p

YVIP 연혁

21세기 경영학은 경영현장은 물론 인류공동체가 당면한 문제를 해결하고 인류의 삶의 지속 가능성을 함께 고민하고, 이를 해결할 수 있는 혁신적인 지식을 창출해야 한다는 새로운 도전과 과제를 안고 있는 상황입니다.

이에 2017년 아모레퍼시픽의 후원으로 교육과 연구, 네트워킹, 실천 영역에 걸쳐 창업혁신의 지식 플랫폼을 구축하기 위한 연세창업혁신프로그램(YVIP: Yonsei Venture, Innovation, and Startup Program)을 시작하였습니다.

설립목적

연세 경영이 새로운 사업을 일으키는데 필요한 지식과 네트워크, 영감을 제공함으로써 창업혁신에 관한 지식의 허브로 성장, 새로운 가치를 창출하는 창업가 육성 경영교육기관으로 자리매김 하는 것을 목표로 합니다.



| 구분 | 내용 |
|----------|------------------------------|
| 2017년 1월 | YVIP 설립 신동엽 교수 제1대 위원장 취임 |
| 2018년 3월 | 신동엽 교수 제2대 위원장 취임(연임) |
| 2019년 3월 | 엄영호 교수 제3대 위원장 취임 |

비전 및 추진전략

비전

21세기 창업혁신 지식 플랫폼 글로벌 허브화

미션

글로벌 최고 수준의
창업혁신 지식 플랫폼

추진
전략



연구 Research
창업혁신 연구를 위한 도약



교육 Education
미래를 선도하는 창업혁신교육



네트워킹 Networking
창업 생태계 지식의 허브



실천 Practice
글로벌 창업을 향한 도전

핵심
과제

창업혁신 연구논문 및
학술저서 발간 지원

창업혁신 교과목 지원
및 신규 개설

YVIP CEO Talk &
YVIP Colloquium Series

스타트업 인큐베이팅
프로그램

창업혁신 DB 구축

실천적 문제해결
프로그램 강화

YVIP Facebook
채널 운영

창업경진대회

경영혁신 관련
국제학술대회 지원

YVIP Class Talk series
강화

YVIP Platform 운영

스타트업 인턴십 지원

주요 프로그램

| 교육 | 미래를 선도하는 창업혁신 교육

연세 경영은 학생들에게 기업가 정신과 창업에 대한 실천적 교육 및 창업 체험의 기회를 제공하여 새로운 기업 가치를 창조하는 리더를 양성하고자 대한민국 경영대학 최초로 창업 심화 커리큘럼을 개설하여 운영하고 있습니다.

| 실천 | 글로벌 창업을 향한 도전

학교의 울타리를 넘어 창의와 혁신을 실제로 경험할 수 있는 공간을 지원하고 인큐베이팅하고 있습니다. 미래의 기업가들은 성공과 실패, 시행착오를 겪으며 세상에 나아갈 수 있는 기업가 정신을 함양하였습니다. 더 나아가, YSB 창업경진대회와 국내외 스타트업인턴십 프로그램을 통해 창업 및 경영 현장에서 실천적으로 문제를 해결하는 기업가를 양성하고자 합니다. 학생들이 변화하는 스타트업 생태계를 직접 경험하고 기업가정신과 창업 역량을 높이기 위해 기획되었습니다. 창업을 통해 세상의 변화를 꿈꾸는 창업팀들을 경영관 2층에 마련된 인큐베이션 공간에 입주하게 하고 지속적으로 사업 계획을 보완, 발전시키고 있습니다.

| 네트워크 | 글로벌 창업 생태계 지식의 허브

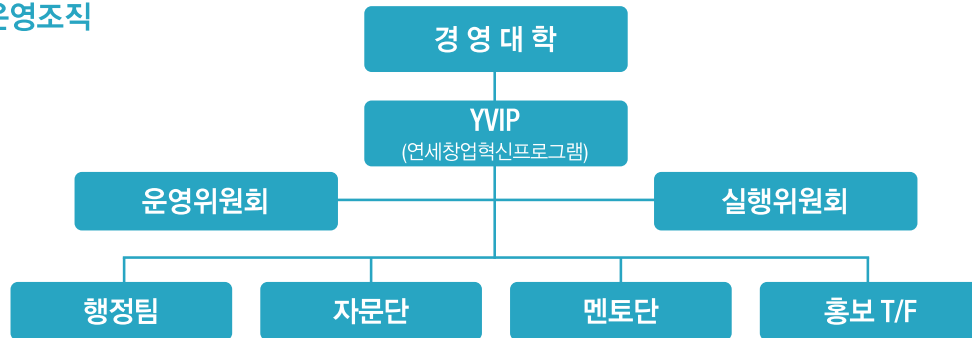
연세 경영에서 개최한 YVIP 글로벌 컨퍼런스, YVIP Colloquium Series, YVIP Global CEO Talk과 같은 프로그램은 전세계 창업 혁신 연구자들과, 글로벌 선도 기업 경영자와의 글로벌 연구 네트워크를 구축하기 위해 진행합니다. 세계적인 국내외 석학들을 초빙하여 기업가정신과 창업에 대한 논의를 통해 새로운 통찰력을 얻고 글로벌 네트워킹의 기회를 넓혀줍니다. 또한 벤처캐피탈 생태계, 디지털 경제, 머신 러닝, 4차 산업혁명 등 각 분야의 22명의 전문가를 YVIP 자문위원 및 멘토위원으로 위촉해 기능적인 조언에서부터 창업 전반에 대한 최전방 멘토링을 진행합니다.

| 연구 | 창업혁신 연구를 위한 도약

4차 산업혁명 시대를 맞아 연세창업혁신 프로그램은 미래의 경영학이 나아가야 할 연구를 선도하고자 합니다. 이를 위해 YVIP는 기업가 정신(Entre- & Intra-preneurship), 벤처와 스타트업, 창조성과 혁신, 4차 산업혁명과 기술혁신 등 네 가지 대주제를 연구의 아젠다로 선정, 연세대학교를 넘어 글로벌 스타트업 생태계에 기여할 수 있는 지식 창출의 장을 만들고자 합니다. 이에 경영대학 교수진의 창업 혁신 생태계에 선구적인 역할을 기대하며 YVIP는 '창업 혁신 연구지원 사업'을 통해 교원의 연구역량을 강화하고자 합니다. 또한 지식플랫폼의 글로벌 허브가 되기 위해 가장 우선 되어야 할 지원은 바로 데이터베이스 구축입니다. YVIP는 글로벌 시장의 창업혁신 관련 정보를 탐색할 수 있도록 창업혁신 데이터베이스: Eikon for Students, T1.com Foundation Asia, T1.com Private Equity Data를 구독하여 이를 지원하고 있습니다.

운영 조직 및 인력

운영조직



구성 인력

| 구분 | 성명 | 소속 | 직위 |
|------|-------------------|-------------|----------------------|
| 학장 | 서길수 | 경영대학 | 경영대학 학장 / 경영전문대학원 원장 |
| 위원장 | 엄영호 | 경영대학 | 교수 |
| 운영위원 | 민순홍 | 경영대학 | 경영전문대학원 부원장 |
| | 한재훈 | 경영대학 | 경영대학 교학부학장 |
| | 김태형 | 팀장 | 아모레퍼시픽 미래성장팀 |
| 실행위원 | 박선주 | 경영대학 | 경영대학 기획부학장 |
| | 신진영 | 경영대학 | 경영연구소 소장 |
| | 김진우 | 경영대학 | 교수 |
| | 배성주 | 경영대학 | 교수 |
| | 이무원 | 경영대학 | 교수 |
| | 양정미 | 경영대학 | 연구교수 |
| 자문위원 | 최광학 | 공학연구원 | 산학협력중점교수 |
| | 고영하 | 고벤처포럼 | 회장 |
| | 박혜린 | 바이오스마트 | 회장 |
| | 박은관 | 시몬느 | 회장 |
| | 송영길 | NComputing | 대표 |
| | 김지원 | 아주아이비투자 | 대표 |
| | 권순범 | (주)이큐브랩 | 대표 |
| | 김동호 | (주)한국신용데이터 | 대표 |
| | 김미균 | (주)시지온 | 대표 |
| | 문종수 | (주)웨이웨어블 | 대표 |
| 멘토위원 | 안나현 | (주)조이코퍼레이션 | 최고운영책임자 |
| | 유한익 | (주)티몬 | 이사회 의장 |
| | 윤자영 | (주)스타일쉐어 | 대표 |
| | 이광석 | 인크루트(주) | 의장 |
| | 이종대 | (주)데이터블 | 대표 |
| | 이필성 | (주)샌드박스네트워크 | 대표 |
| | 장성진 | (주)벤디스 | 재무이사 |
| | 정범윤 | (주)다노 | 대표 |
| | 정상엽 | 쿠팡(주) | 투자개발실장 |
| | 최성욱 | (주)센트비 | 대표 |
| | 표철민 | (주)체인파트너스 | 대표 |
| | 하진규 | (주)코멘토 | 이사 |
| 한상엽 | SOPPOONG(에스오피오엔지) | 대표 | |

운영 플랫폼

연세대학교 창업지원시스템 | yvip.yonsei.ac.kr

- 연세 경영의 YVIP를 위한 창업교류 플랫폼의 역할을 수행하기 위해 구축된 사이트로 창업과 혁신에 관심을 갖는 사람들에게 유용한 정보와 네트워크를 제공하고, 협력을 할 수 있는 플랫폼
- 창업과 혁신에 관련 사람들에게 유용한 정보를 공유하고 네트워크를 구축하며 협력을 할 수 있는 활발한 소통의 창구 역할을 담당할 것으로 기대



YVIP 페이스북 | www.facebook.com/yvip.ysb

- YVIP(연세창업혁신프로그램)에서 진행 하고 각종 행사, 프로그램 공지, 커뮤니티 공간 등을 통해 각종 정보와 자료를 공유하고 홍보할 수 있는 소통의 장으로 활용하기 위한 채널
- YVIP SNS 채널 및 플랫폼 자체에 대한 효과적인 홍보 효과를 기대하기 위해 학생 주도의 홍보 활동팀을 구성하여 지속 운영



연세대 경영대학 홈페이지 내 YVIP 프로그램 소개 페이지

- 연세창업혁신프로그램을 경영대학 홈페이지에 소개함으로써 재학생 및 예비 경영학도들에게 YVIP에 대한 인지도를 높이고, 관련 프로그램 대한 이해도 증대를 기대

YVIP(연세창업혁신프로그램)

YVIP Yonsei Venture, Innovation and Startup Program
연세창업혁신프로그램

21세기 창업혁신 지식 플랫폼 글로벌 허브

새로운 100년을 설계하는 연세 경영은 2015년부터 창업혁신을 새로운 교육 방향으로 설정하고 학생들의 창업 인식을 바꾸고 확산하기 위한 노력을 기울여 왔습니다. 이 과정에서 ㈜아로레퍼시픽의 안정적인 후원 협약을 기반으로 2017학년도 연세창업 혁신프로그램 (이하 YVIP, Yonsei Venture, Innovation and Startup Program)을 시작하게 되었습니다.

YVIP는 연세 경영이 새로운 사업을 일으키는데 필요한 지식과 네트워크, 영감을 제공함으로써 창업혁신에 관한 지식 연구의 허브 성장, 새로운 가치를 창출하는 창업가 육성 경영교육기관으로 자리매김하는 것을 목표로 합니다.

교육 | 미래를 선도하는 창업혁신 교육

연세 경영은 학생들에게 기업가 정신과 창업에 대한 실천적 교육 및 창업 체험의 기회를 제공하여 새로운 기업가치를 창조하는 리더를 양성하고자 대한민국 경영대학 최초로 창업 심화 커리큘럼을 개설하여 운영하고 있습니다.

- 경영학 창업심화전공
- 창업·혁신 실천적 문제해결 프로그램
- YVIP Class Talk Series

실천 | 글로벌 창업을 향한 도전

YVIP는 학교의 울타리를 넘어 창의와 혁신을 실재로 경험할 수 있는 공간을 지원하고 인큐베이팅하고 있습니다. 미래의 기업가들은 성공과 실패, 시행착오를 겪으며 세상에 나아갈 수 있는 기업가 정신을 함양하였습니다. 더 나아가, YSB 창업경진대회와 국내외 스타트업인턴십 프로그램을 통해 창업 및 경영 현장에서 실천적으로 문제를 해결하는 기업가를 양성하고자 합니다. 학생들이 변화하는 스타트업 생태계를 직접 경험하고 기업가정신과 창업 역량을 높이기 위해 기획되었습니다. 창업을 통해 세상의 변화를 꿈꾸는 창업팀들을 경영관 2층에 마련된 인큐베이션 공간에 입주하게 하고 지속적으로 사업 계획을 보완, 발전시키고 있습니다.

기획 및 편집 연세창업혁신 프로그램
발행처 연세대학교 경영대학
발행일 2020년 4월
주소 서울특별시 서대문구 연세로 50 연세대학교 경영관 406호
전화번호 02-2123-5447
홈페이지 <http://ysb.yonsei.ac.kr>
페이스북 <https://www.facebook.com/yvip.ysb/>
창업지원시스템 <https://yvip.yonsei.ac.kr>
이메일 yvip@yonsei.ac.kr

y v ! p **Yonsei Venture,
Innovation, and
Startup Program**



03722 서울특별시 서대문구 연세로 50
50 Yonsei-ro, Seodaemun-gu, Seoul 03722, Korea
TEL. +82-2-213-5449 FAX. +82-2-2123-8639
<http://ysb.yonsei.ac.kr>